



الشركة الوطنية لصناعة الكرتون  
المساهمة العامة المحدودة

# التقرير السنوي 2022





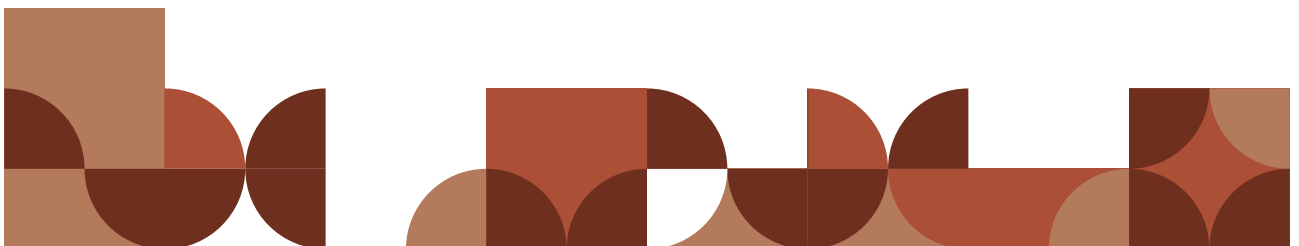
# التقرير السنوي 2022

رواد صناعة الكرتون  
في فلسطين



## المحتويات

الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية		مجلس الإدارة	
27	مقدمة	3	أعضاء مجلس الإدارة
28	المسؤولية الاجتماعية	5	رسالة رئيس مجلس الإدارة
29	المسؤولية البيئية		
30	مجلس الإدارة		
31	نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة		
34	اجتماعات مجلس الإدارة	8	لمحة تاريخية
34	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	9	الرؤية
35	ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة	9	الرسالة
35	لجان مجلس الإدارة	9	القيم
35	اللجنة التنفيذية	9	التوجهات الإستراتيجية
36	لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي	10	الوضع التنافسي
37	لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم)	10	تطوير الأعمال
38	الهيكل التنظيمي للشركة	11	الاستثمارات
39	الإدارة التنفيذية		
41	مؤهلات الإدارة التنفيذية		
41	الدورات التدريبية لموظفي الشركة		
42	القضايا والإجراءات القانونية	13	مراكز الإنتاج والربحية
42	مساهمي الشركة	16	الأداء المالي للشركة
42	كبار المساهمين	24	إدارة المخاطر
42	المساهمون والتداول على سهم الشركة	25	الاختلاف بين البيانات المالية
43	تصنيف المساهمين		
43	آليات إيصال المعلومات للمساهمين		
43	المسائل التي أحيلت للتصويت		
43	موعد اجتماع الهيئة العامة		
44	تقرير مدقق الحسابات (EY)		



## رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

### السيد / مهدي حياتي المصري

ممثلاً عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
رئيس مجلس الإدارة



### السيد / أيمن حاتم أبوغزالة

ممثلاً عن شركة الحاج طاهر المصري  
نائب رئيس مجلس الإدارة



### السيد / سام عبد القادر الفقهاء

ممثلاً عن شركة المسيرة الدولية  
عضو مجلس إدارة



### السيد / أمجد عبد الحميد أبونبعة

ممثلاً عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
عضو مجلس إدارة





### السيد/ فادي عدلي جمعة

ممثلاً عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
عضو مجلس إدارة

### السيد/ سامح مؤيد عطعوط

ممثلاً عن شركة مصانع الزيوت النباتية  
عضو مجلس إدارة



### السيد/ محمد بشار سعدي الصيفي

ممثلاً عن نفسه  
عضو مجلس إدارة



#### المستشار القانوني

مكتب المحامي هيثم الزعبي  
شارع غرناطة، عمارة الدبس، الطابق الأول  
ص.ب 79 نابلس  
هاتف: 092388388

#### المدير العام

السيد/ عبد الناصر دويكات

#### المدقق الداخلي

السيد/ غسان ابو زهرة

#### مدقق الحسابات الخارجي

ارنست ويونغ  
عمارة باديكو هاوس، الطابق السابع  
ص.ب 1372  
رام الله  
هاتف: 022421011

## رسالة رئيس مجلس الإدارة



الأخوات والإخوة المساهمون الأفاضل،  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرني بالأصالة عن نفسي، وبالإنابة عن زملائي أعضاء مجلس إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون، أن أرحب بكم في الاجتماع السنوي لهيئتكم العامة، لنقدم لكم شرحاً حول وضع الشركة، وتقاريرها المالية والإدارية، وغيرها من المسائل التي تهتم مستقبل شركتنا، التي نتطلع جميعاً إلى أن تحقق إنجازات نوعية خلال الفترة القادمة.

وكما تعلمون فإن العام الماضي، شهد قفزة مهمة في مسيرة شركتنا، وتحققنا حجم أعمال وأرقام لافتة رغم استمرار بعض الإرهاصات المتعلقة بأزمات في الساحة الدولية، لكن كل ذلك لم يؤثر على مسيرة الشركة التي توجت جهودها بإنجازات هامة.

على أي حال، فإنه رغم التحديات كافة، فإن أرقام مبيعات الشركة شكلت مستويات قياسية وغير مسبوقة، إذ بلغت مبيعات الشركة في نهاية العام 2022 ما قيمته 8,193,651 دولار أمريكي مقارنة مع 7,376,094 دولار أمريكي للعام 2021، لتشكل بذلك نمواً بنسبة 11.08%، ويعزى سبب الارتفاع في إيرادات الشركة إلى زيادة حصتنا السوقية في قطاع الألواح والمشغل، وزيادة حصتنا السوقية من مشتريات كبار زبائننا في الضفة الغربية وقطاع غزة.

وقد بلغ ربح الشركة التشغيلي للعام 2022 ما قيمته 820,752 دولار أمريكي، مقارنة مع 1,386,395 دولار أمريكي للعام 2021، لتشكل انخفاضاً بنسبة 40.79%، والسبب في ذلك الانخفاض، يعزى إلى الارتفاع عالمياً بأسعار كافة مدخلات الإنتاج والمواد الخام وتحديد الورق، وهذا بدوره انعكس على ارتفاع تكاليف الإنتاج والتكاليف التشغيلية، مما أدى إلى انخفاض هوامش الربح بشكل كبير.

الأخوات والأخوة المساهمون

عموماً، فإن صافي أرباح الشركة للعام 2022 بلغت بعد الضريبة ما قيمته 656,981 دولار أمريكي، مقارنة مع 1,147,856 دولار أمريكي للعام 2021. وبلغت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة 0.13 مقارنة مع 0.23 للعام 2021، بينما بلغت نسبة العائد على الاستثمار 9.34% مقارنة مع ما نسبته 13.15% للعام 2021.

وبموازاة ذلك، فقد استمرت الشركة في استقطاب زبائن جدد على مدار العام 2022 لزيادة إيراداتها، وهو ما سنسعى لتكريسه أكثر فأكثر خلال العام الحالي وما يليه.

## الأخوات والإخوة المساهمون

أود في هذه العجالة، الإشارة إلى أن العام الماضي لم يكن سهلاً فيما يتعلق بالجانب الاقتصادي، فقد برزت خلاله العديد من الأزمات على الساحة الدولية مثل الحرب الأوكرانية-الروسية، واستمرار تداعيات جائحة "كورونا" وإن كان بوتيرة أقل من السابق، من هنا لم يكن مستغرباً تذبذب أسعار المواد الخام وارتفاع كلفتها بشكل كبير كما أوردت آنفاً، لكن بموازاة ذلك فقد شهد النصف الثاني من العام 2022، ركوداً اقتصادياً نأمل ألا يتواصل كثيراً، وأن يحمل لنا العام 2023 تباشير إنجازات كبيرة.

على أي حال، فإن الشركة رغم كافة التحديات واصلت خلال العام 2022، وضمن خططها الطموحة، تنفيذ العديد من المشاريع التطويرية، بما فيها تشغيل خط طباعة وتشكيل علب الكرتون متعدد الطبقات بجودة، ومواصفات وقدرات طباعة، يتم توفيرها في فلسطين لأول مرة بنظام "Flexo Printing".

ولم يقتصر اهتمام مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية على الارتقاء بخطط العمل والجانب اللوجستي والمعدات، بل شمل أيضاً الكادر البشري، باعتبار أنه ركن أساسي في مسيرة الشركة، من هنا جرى التركيز على النهوض بأداء موظفي الشركة، وانتدابهم للمشاركة في دورات تدريبية متخصصة، فضلاً عن تدعيم الإدارة الفنية والإدارية بأفراد ذوي كفاءة عالية.

وفي الختام، فإن مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية سيواصلان بكل جد العمل من أجل مستقبل أفضل للشركة، من خلال تنويع وتوسيع سلة منتجات الشركة، وإضافة خطوط إنتاج جديدة تزيد قدرتها الاستيعابية وكفاءتها وبأعلى المواصفات، وإن حالة الإغراق والمنافسة غير المهنية، لتزيدنا حافزاً لمزيد من العطاء، في سبيل الحفاظ على مقدرات الشركة وتعظيم حقوق مساهميها.

كلنا أمل بأن نلتقي العام المقبل، وقد حققنا طموحات مساهمي شركتنا الغراء، متمنياً لكل واحد منكم دوام الصحة وموفور العافية، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مهدي حياتي المصري  
رئيس مجلس الإدارة



## حول الشركة



ولدت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون من رحم مدينة نابلس الفلسطينية عام 1989 كشركة مساهمة خاصة برأسمال بلغ 600 ألف دينار أردني على أيدي مجموعة من رجال الأعمال الفلسطينيين، حيث كانت من أوائل الشركات التي عملت في مجال صناعة الكرتون المعرّج. ومع تقدم السنين وحلول عام 1993 تم استقطاب رؤوس أموال جدد الأمر الذي أدّى إلى تحويلها إلى شركة مساهمة عامة برأسمال مقداره 5 ملايين دولار أمريكي.

تعمل الشركة على إنتاج العلب الكرتونية المغلقة والمفتوحة المطبوع منها وغير المطبوع وتصنيع رولات الأثاث، بالإضافة إلى تصنيع أطباق / ألواح الكرتون من خلال خط إنتاج ألواح الكرتون الذي أضافته في العام 2018، كما تم خلال العام 2021 تركيب خط جديد لإنتاج علب التلبيس (lamination) وذلك في إطار توسيع سلة منتجات الشركة، وحديثاً وخلال العام 2022 قامت الشركة بتركيب خط طباعة جديد ( طباعة 7 لون) (Case MaKer) الذي يعتبر الأحدث من نوعه على مستوى فلسطين والدول المجاورة، حيث أنها تقوم بجميع ما ذكر ضمن أعلى وأحدث معايير ومقاييس الجودة المحلية والإقليمية والعالمية، كما تعمل الوطنية للكرتون على تلبية جميع متطلبات القطاعات الاقتصادية والصناعية والزراعية والخدماتية المختلفة في فلسطين من هذه المنتجات، ومن الجدير ذكره أن الشركة حاصلة على شهادة نظام إدارة الجودة العالمي (ISO9001:2015) بالإضافة إلى حصولها في العام 2022 على شهادة الجودة الفلسطينية (PSI 914)، وهذا ما يجعلها في مقدمة الشركات الفلسطينية العاملة في مجال التعبئة والتغليف، كما تتمتع الشركة بقدرة استيعابية كبيرة لتحمل المخاطر المحيطة، ولديها مجموعة مميزة من الكوادر الوظيفية التي يبلغ عددها 59 موظف وموظفة من حملة الشهادات العلمية ومن ذوي القدرات والمؤهلات والمهارات العملية والفنية بما ينسجم مع خطط التطور الرقمي في الشركة.





## الرسالة:

المساهمة الفاعلة في تطوير قطاع التعبئة والتغليف بشكل عام وصناعة الكرتون بشكل خاص ورفد السوق الفلسطيني بمنتجات وطنية تلبي متطلبات القطاعات الاقتصادية الفلسطينية سواء كانت خدمة أو صناعية أو زراعية ضمن أعلى معايير الجودة المحلية والعالمية بما يعود بالنفع على زبائننا ومساهمينا ذوي العلاقة.



## الرؤية:

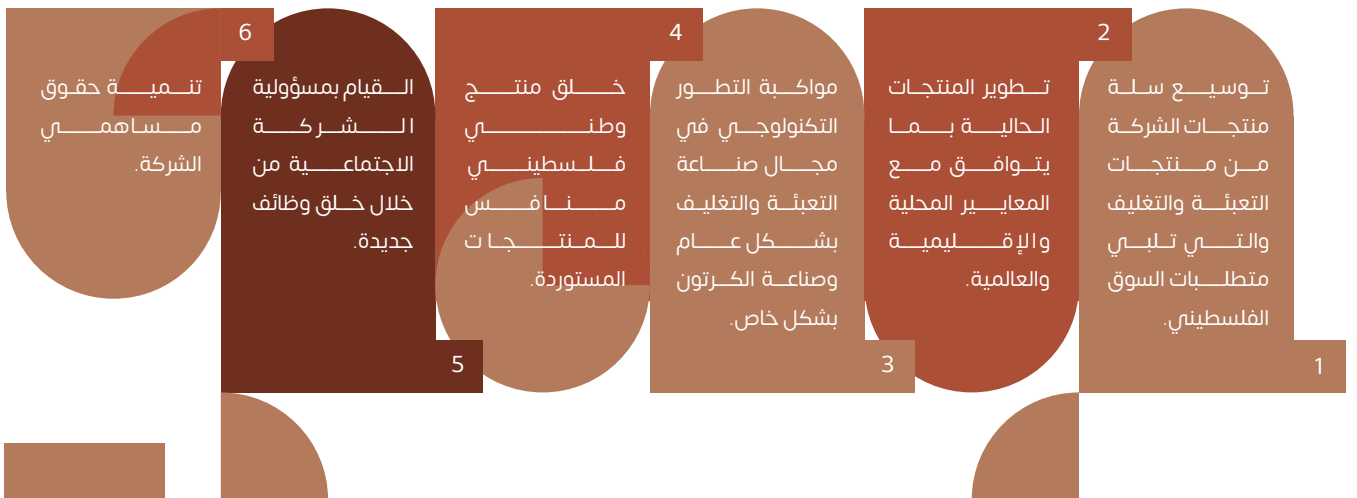
رواد صناعة الكرتون في فلسطين.

## القيم

- **المصداقية:** الوفاء بما نلتزم به ركن أساسي يميز تعاملاتنا مع الغير.
- **الجودة:** رضى المتعاملين معنا ركن أساسي لعطائنا المتميز من خلال التحسين المستمر لجودة منتجاتنا.
- **الشفافية:** الوضوح في جميع قراراتنا وتعاملاتنا وتقاريرنا قاعدة مهمة لأداء عملنا.
- **الاستمرارية والنمو:** المحافظة على أصولنا وتنميتها أداة أساسية لتعزيز إمكانياتنا.
- **الاستقامة:** الأمانة التزام أساسي في تأدية كافة أعمالنا بمهنية عالية.
- **الاهتمام بالعنصر البشري:** العاملون لدينا أهم مواردنا ونسعى لنوفر لهم بيئة عمل داعمة ومحفزة ومعززة للتعلم والإبداع والنمو الوظيفي والشخصي المستمر.
- **المسؤولية الاجتماعية:** التواصل والتفاعل المستمر مع مجتمعنا عنصر أساسي في سعينا لتحقيق أهدافنا.
- **المسؤولية البيئية:** تسعى الشركة لتطبيق معايير المحافظة على البيئة وترشيد الاستهلاك من خلال إدخال تطبيقات الطاقة المتجددة.

## التوجهات الاستراتيجية

انطلاقاً من رؤية الشركة ورسالتها والتي تتمحور حول تنمية قطاع التعبئة والتغليف في فلسطين والاستثمار فيه وتناغماً مع القيم التي تؤمن بها فإنها تسعى لتحقيق مايلي:



بالرغم من العديد من التحديات التي واجهت الشركة في ظل المؤثرات والتطورات الخارجية والتقلبات المستمرة في السوق الفلسطيني الناتجة عن عدم الاستقرار في الأوضاع السياسية والاقتصادية وكذلك التبعية القسرية للاقتصاد الإسرائيلي وعمليات الإغراق الكبيرة والمنافسة الشديدة في قطاع التعبئة والتغليف في السوق الفلسطيني، إلا أن ذلك لم يضعف من عزيمته الشركة وإرادتها، حيث تمكنت من مواجهتها وقررت السير قدماً في خططها التطويرية والتوسعية لإيمانها الراسخ بأهميتها في تطوير مجال التعبئة والتغليف في فلسطين وما لهذا القطاع من أهمية في دعم وتعزيز القطاعات الفلسطينية الأخرى.

وندرج فيما يلي أهم التحديات والصعوبات التي واجهت الشركة في ظل التقلبات والتغيرات الاقتصادية التي أثرت بشكل كبير وبالغ على مختلف القطاعات ونخص بالذكر هنا قطاع التعبئة والتغليف:

- المنتجات الإسرائيلية هي المنافس الرئيسي لمنتجات الشركة.
- دخول العديد من المنافسين في هذا القطاع من الدول العربية المجاورة مستفيدين من أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الشيكال والتهرب الضريبي.
- لجوء بعض الشركات في فلسطين إلى البحث عن البدائل الأقل سعراً بغض النظر عن الجودة والخدمة المقدمة.
- التهرب الضريبي الذي يمارسه العديد من المنافسين.

## تطوير الأعمال

انطلاقاً من الإيمان العميق لدى إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون بأن تطوير الأعمال يعتبر أحد أهم ركائز النجاح، عملت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على تطوير العمليات الإنتاجية وذلك من خلال خطوة هامة تتمثل في إضافة خط طباعة ثانٍ ( طباعة 7 لون) يعتبر الأحدث والأكثر تطوراً على مستوى فلسطين والدول المجاورة وذلك بهدف تلبية احتياجات الزبائن المتعددة ومواكبة التطور التكنولوجي في الطباعة والتغليف، حيث سيكون له الأثر البارز والكبير في زيادة قدرة الشركة التنافسية من خلال التكاملية في العملية الإنتاجية مع الخطوط التي تملكها الشركة.

كما قامت الإدارة التنفيذية للشركة في العام 2022 بتنفيذ العديد من الدراسات الهادفة إلى عمليات تطوير سواء على صعيد البنية التحتية للشركة، أو خطوط الإنتاج والمنتجات أو أساليب وطرق العمل جنباً إلى جنب مع تطوير خبرة وأداء العاملين على خطوط الإنتاج المختلفة من خلال توفير مدربين مختصين أو تدريب العاملين لدى شركات خارجية تعمل في ذات المجال وإلحاقهم ببرامج تدريبية لصلهم بالمهارات والخبرات الفنية التي تدعم مسيرة التطوير في الشركة، ومن جانب آخر تم إجراء عمليات توسعة لمناطق الإنتاج والمستودعات بشكل يخدم التوجهات الإستراتيجية للشركة ورؤيتها المستقبلية.

كما ودأبت الشركة على رفع مستويات الإنتاجية لديها من خلال شراء خطوط إنتاج جديدة تواكب التكنولوجيا الحديثة في عالم التعبئة والتغليف علاوة على عمليات تطويرية وتأهيلية تمت على المعدات وخطوط الإنتاج الموجودة في الشركة مما كان لها الأثر الكبير والفعال في زيادة القدرة التنافسية ورفع مستويات الجودة للمنتجات النهائية وصولاً إلى مستويات تحظى بثقة عالية من قبل الزبائن الباحثين عن مستويات مرتفعة في جودة مواد التعبئة والتغليف لمنتجاتهم. ومن الجدير ذكره أن الشركة قامت بتركيب نظام إطفاء حريق يعتبر الأضخم على مستوى مدينة نابلس ويغطي جميع مرافق الشركة نهاية العام 2022 وذلك لضمان إجراءات السلامة العامة الشاملة في الشركة.

أما على مستوى تطوير الأنظمة والسياسات الداخلية، فإن الشركة متمثلة بمجلس إدارتها والإدارة التنفيذية تعمل بشكل مستمر على تطوير الأنظمة والسياسات الداخلية وإجراءات العمل بشكل يتناسب ومقتضيات العمل ولتحقيق التناغم والانسجام المستمر ما بين عمليات التطوير والأنظمة والسياسات المعمول بها.



لقد تركزت نشاطات الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على العمل في مجال التعبئة والتغليف بشكل عام وصناعة الألواح والعلب الكرتونية من الكرتون المعرّج بشكل خاص، وانسجاماً مع مجال عملها حاكت سياساتها الاستثمارية والتي عززت من خلالها هويتها الفلسطينية كشركة مساهمة عامة تعمل في هذه المنطقة والتي تتطلب وضعاً خاصاً لما فيها من مخاطر استثمارية، حيث عمدت الشركة عند وضع خططها الإستراتيجية والسوية إلى استخدام معايير اختيار تفصيلية لتحقيق العوائد المجدية والمستقرة على المدى البعيد وذلك من خلال تحديد الفرص الاستثمارية بعد إعداد دراسات جدوى متعمّقة مع الأخذ بعين الاعتبار حجم المخاطر الاستثمارية التي قد تطرأ على السوق العالمي بشكل عام والسوق الفلسطيني بشكل خاص، وتتلخص هذه الاستثمارات فيما يلي:

■ تطوير البنية التحتية بشكل يضمن ملائمتها لمتطلبات هذه الصناعة وتهيئتها لاستيعاب خطوط إنتاج جديدة.



■ إدخال خطوط إنتاج جديدة لتنويع سلة منتجات الشركة ومواكبة التطورات التكنولوجية التي تطرأ على قطاع التعبئة والتغليف.

■ الاستثمار في خطوط الإنتاج الموجودة واستغلالها بالشكل الأمثل سعياً منها لمواكبة التطورات الحاصلة.



■ الاستثمار في محفظة أوراق مالية.





الأداء التشغيلي والمالي للشركة

تمتلك الشركة الوطنية لصناعة الكرتون مجموعة من خطوط الإنتاج ذات الكفاءة العالية والإنتاجية المرتفعة التي تمتاز بتقديم منتجات بمواصفات وجودة تلبي احتياجات الزبائن تغطي قطاعاً كبيراً من السوق الفلسطيني وهي كما يلي:

### خط إنتاج ألواح (أطباق الكرتون):

عملت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وضمن خططها الطموحة والهادفة إلى رفع مستويات الإنتاجية والجودة بما ينعكس على زيادة الحصة السوقية وهوامش الربحية على إضافة خط إنتاج ألواح جديد يوفر جميع المواصفات المطلوبة من الألواح الكرتونية بالإضافة إلى توسيع خيارات الإنتاج وسلة المنتجات وذلك من خلال إنتاج أصناف خاصة لا يتم إنتاجها محلياً، كما يوفر هذا الخط للشركة القدرة على التحكم بجميع عناصر ومدخلات العملية الإنتاجية وبالتالي التحكم بمستوى جودة مرتفع يلبي رغبة وتطلعات الزبائن.



### خطوط إنتاج العلب المغلقة:

تمتلك الشركة خطي إنتاج للعلب المغلقة أحدهما صيني الصنع من إنتاج شركة (YLQ) والآخر إيطالي الصنع من إنتاج شركة (CURIONI) وتعمل هذه الخطوط على تشكيل العلب الكرتونية المغلقة وطباعتها.



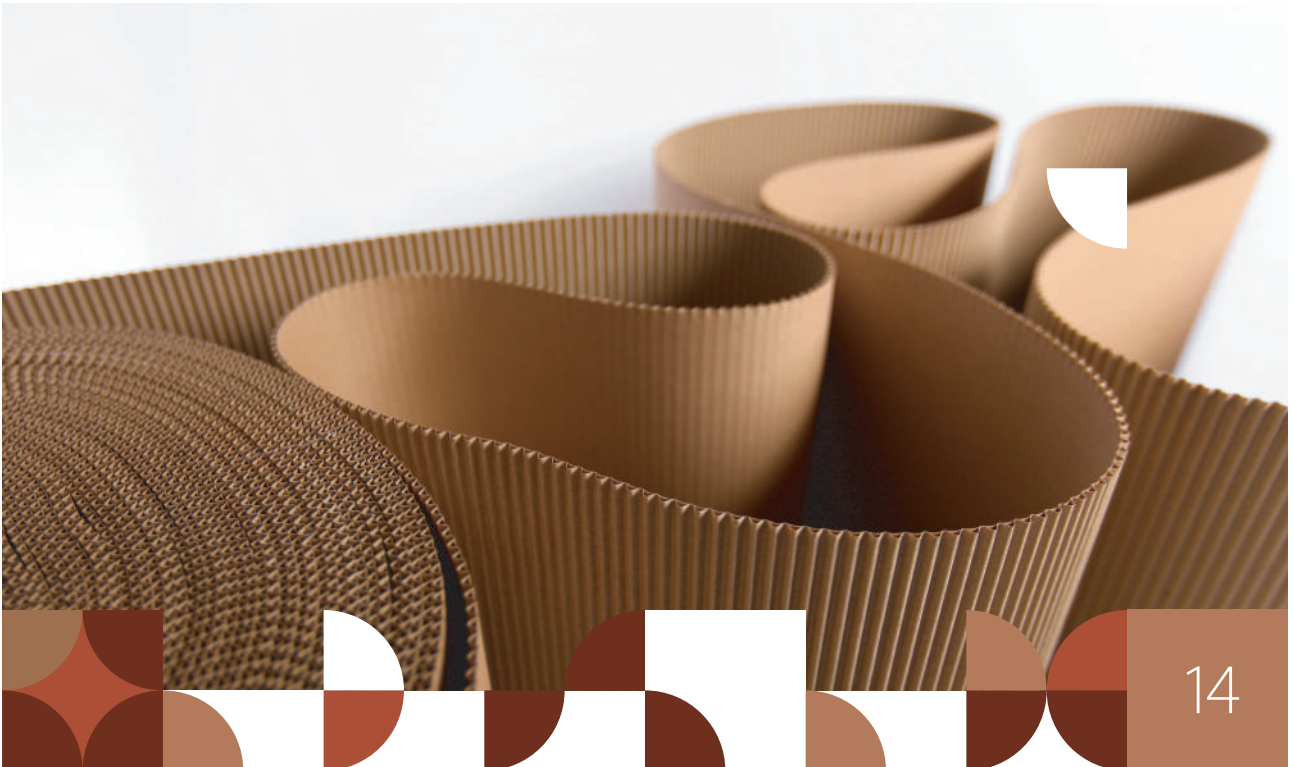
## خطوط إنتاج العلب المفتوحة:

تمتلك الشركة خط إنتاج كوربي الصنع لإنتاج العلب الكرتونية المفتوحة حسب التصاميم المطلوبة من قبل الزبائن والتي يعتمد في تنفيذها على قوالب التشكيل نظراً لكونها ذات تصاميم دقيقة ومعقدة.



## خط إنتاج رولات الأثاث:

تمتلك الشركة خط لإنتاج رولات الأثاث المستخدمة في عمليات التغليف وبمواصفات متميزة تضمن سلامة قطع الأثاث المغلفة أثناء عمليات النقل والتكيب أو التخزين. ومن الجدير ذكره أن جميع منتجات الشركة الوطنية لصناعة الكرتون من ألواح وعلب مغلقة وعلب مفتوحة ورولات أثاث يتم إنتاجها تحت إشراف مهندسين مختصين وفنيين مهرة وتخضع لمتابعة دقيقة ومتكاملة من قبل دائرة الجودة في جميع المراحل منذ استلامها كمواد خام وأثناء العملية الإنتاجية إلى ما بعد تسليمها للزبائن وذلك لضمان مطابقة البضائع المنتجة للمواصفات والمعايير المطلوبة. كما يتم تنفيذ أعمال التطوير والصيانة العلاجية والوقائية لهذه الخطوط من قبل فريق مختص وضمن برامج وخطط معدة مسبقاً لضمان استمرارية العملية الإنتاجية ورفع كفاءتها وجودتها.



## خط إنتاج علب التلبيس

تمتلك الشركة خط إنتاج علب التلبيس الذي يعمل على دمج الألواح المطبوعة بتقنيات طباعة عالية الجودة مع طبقات الورق التي تعزز من قوة العلبه للوصول إلى منتج عالي الجودة.







الأداء المالي للشركة

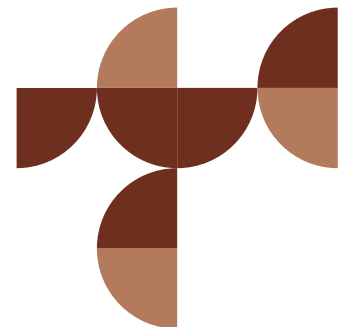
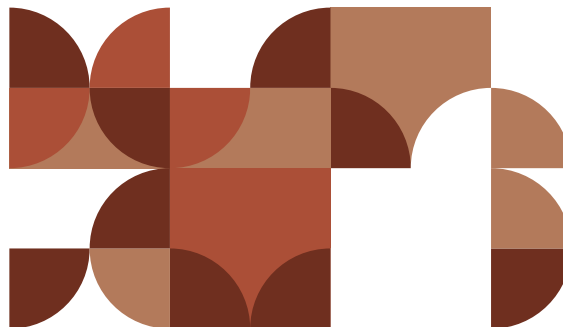
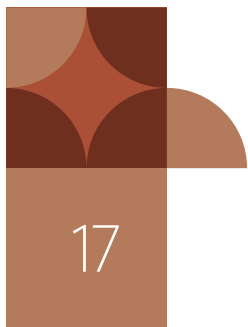
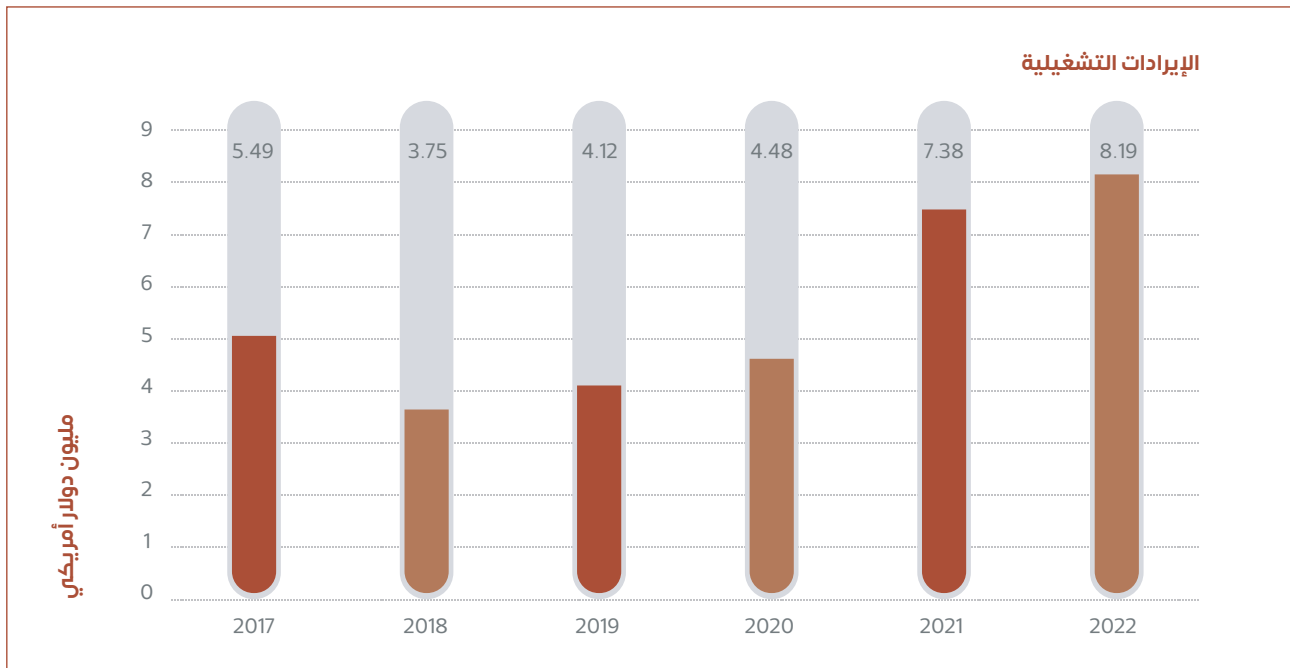
## الأداء المالي للشركة

عمدت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على دراسة جميع المخاطر والفرص التي تعرض لها قطاع التعبئة والتغليف، كما عمدت الشركة خلال العام 2022 إلى البحث عن موردين جدد وبناء علاقات مستدامة معهم خصوصاً موردي الورق وذلك للحصول على أفضل جودة وبأسعار منافسة، كما عملت على تطوير خطوط إنتاجها القائمة وزيادة القدرة التشغيلية لخط إنتاج ألواح الكرتون والذي يعد من الأكثر تطوراً في فلسطين والمناطق المجاورة من حيث التكنولوجيا المستخدمة والقدرة الإنتاجية.

### أولاً: الإيرادات التشغيلية

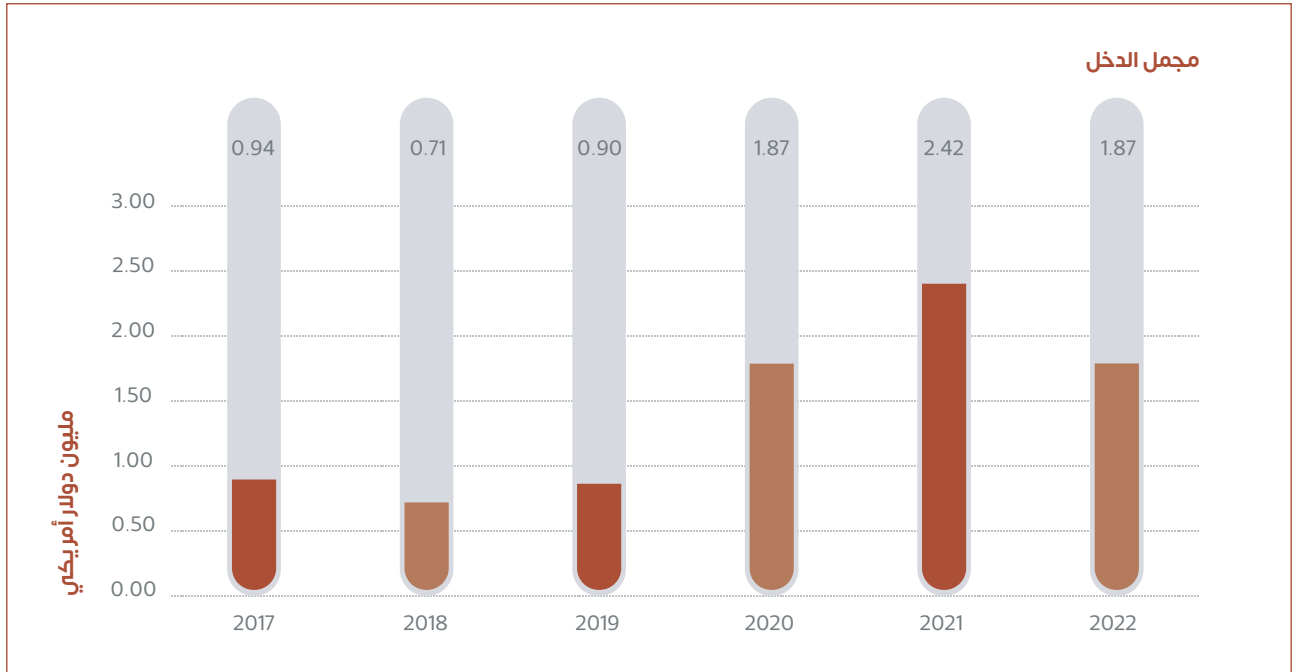
حققت الشركة صافي إيرادات تشغيلية بقيمة 8.19 مليون دولار أمريكي للعام 2022، مقابل 7.38 مليون دولار خلال عام 2021 حيث ارتفعت الإيرادات عن العام السابق بنسبة 11.0%.

وعملت الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على إعداد وتنفيذ مشاريع وخطط تطويرية لمواجهة التحديات التي تعرض لها قطاع التعبئة والتغليف في فلسطين، وذلك من خلال زيادة سلة منتجاتها من جهة، والتوسع في الأسواق المستهدفة من خلال استغلال خطوط الإنتاج لا سيما رفع القدرة الإنتاجية لخط إنتاج الألواح من جهة أخرى، الأمر الذي كان من شأنه المحافظة على الحصة السوقية في ظل وجود المنافسة الداخلية والخارجية في هذا القطاع، إضافة إلى اتباع سياسات تسويقية وبيعية وتسعيرية تتناسب مع المتغيرات التي حصلت على هذا القطاع وبشكل سينعكس إيجاباً على أعمال الشركة وتطور إيراداتها خلال الأعوام القادمة.



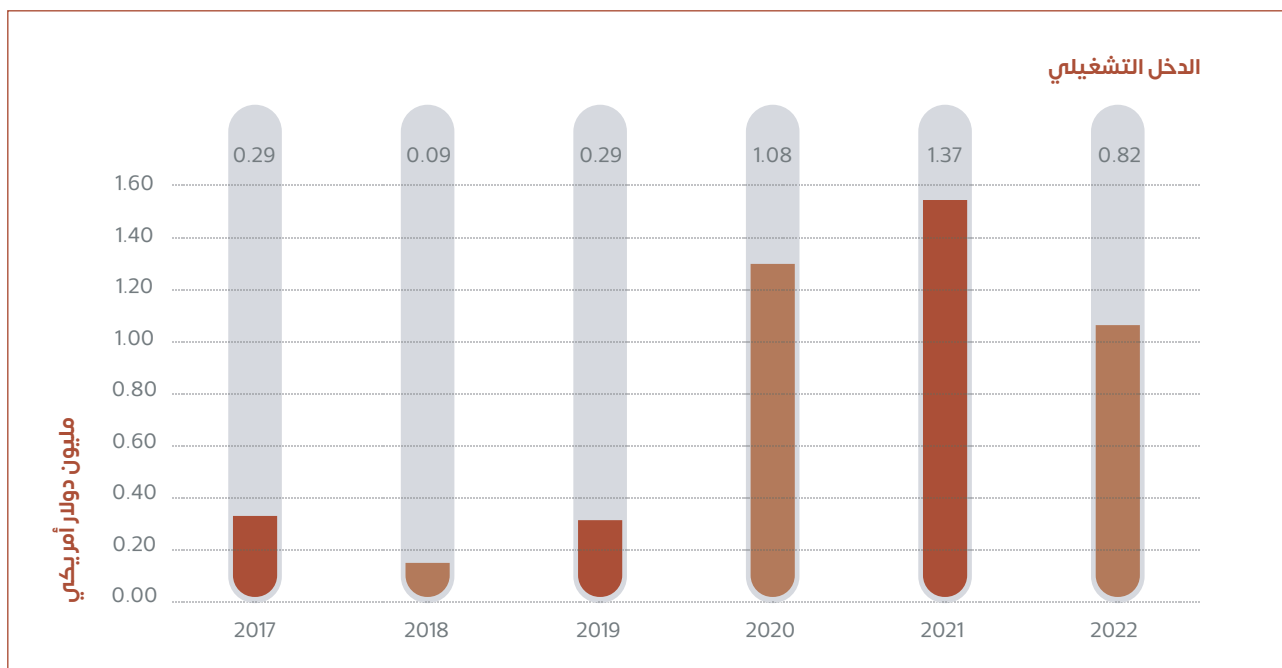
## ثانياً: مجمل الدخل

أدى ارتفاع أسعار المواد الخام (الورق) في الأسواق العالمية إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج خلال العام مما أدى إلى انخفاض هامش ربح المبيعات حيث بلغت قيمة مجمل الدخل للعام 2022 ما مجموعه 1.87 مليون دولار أمريكي مقابل ما مجموعه 2.42 مليون دولار للعام 2021.



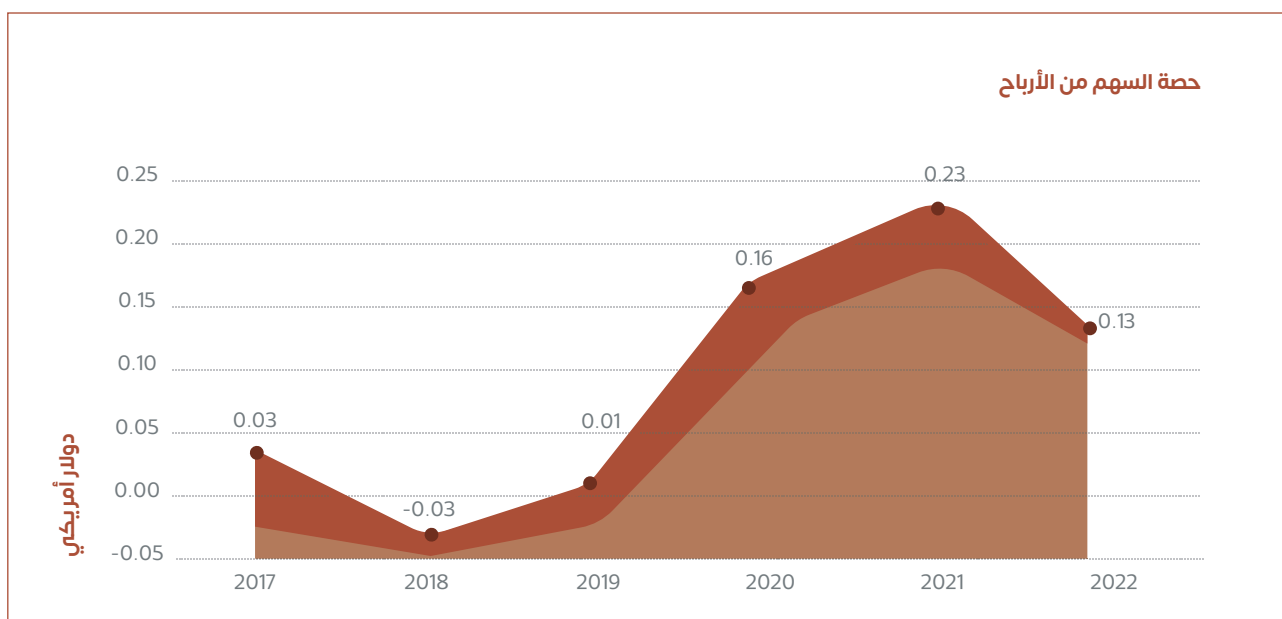
## ثالثاً: الدخل التشغيلي

حققت الشركة أرباحاً تشغيلية بقيمة 0.82 مليون دولار أمريكي للعام 2022 مقارنة مع 1.37 مليون دولار أمريكي للعام 2021.



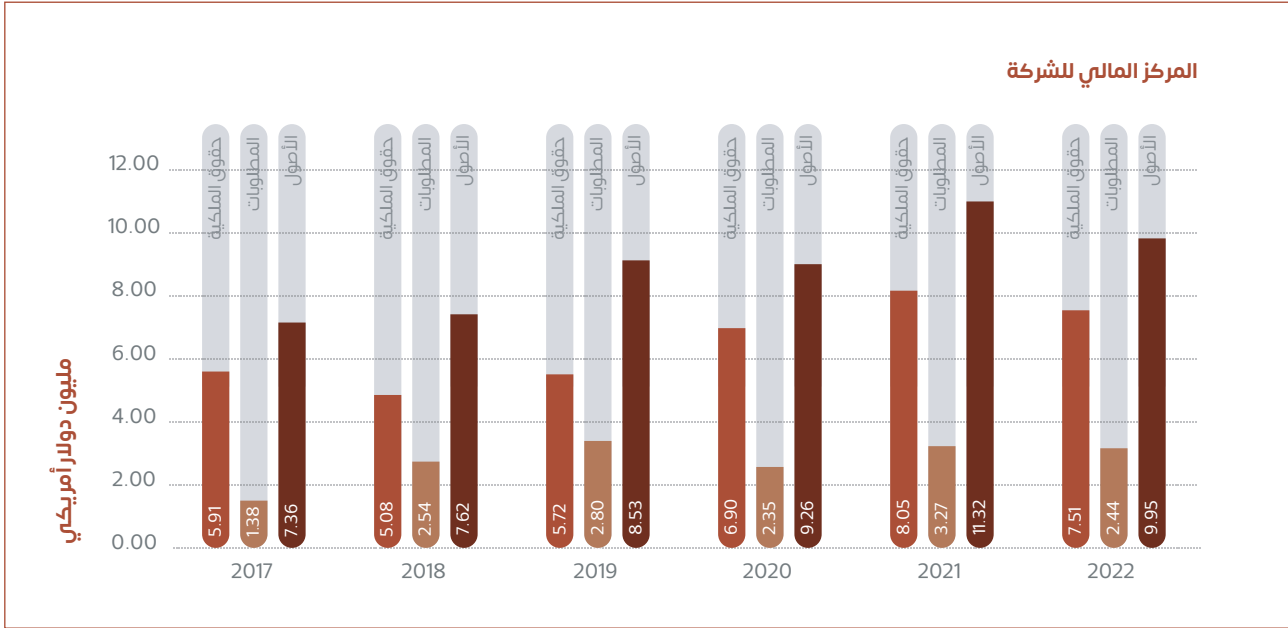
## رابعاً: صافي الدخل ونصيب السهم من الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة بعد الضريبة للعام 2022 ما قيمته 0.66 مليون دولار أمريكي مقارنة مع صافي ربح بمبلغ 1.15 مليون دولار أمريكي للعام 2021. في حين بلغ نصيب السهم من الأرباح للعام 2022 ما قيمته 0.13 دولار مقابل 0.23 دولار أمريكي في العام 2021.



## خامساً: المركز المالي للشركة

انخفض مجموع أصول الشركة نهاية العام 2022 بنسبة 12.0% مقارنة مع نهاية العام 2021، حيث بلغت قيمة هذه الأصول 9.95 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 13.32 مليون دولار أمريكي نهاية العام 2021، حيث نتج ذلك بالأساس عن انخفاض أرصدة النقد والذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى. أما بما يخص التزامات الشركة، فقد بلغت قيمتها 2.44 مليون دولار أمريكي كما في 31/12/2022 مقارنة مع 3.27 مليون دولار للعام السابق لتشكل انخفاضاً بنسبة 25.22%، حيث عمدت الشركة خلال العام 2022 على تمويل المشتريات الخارجية وخاصة مشتريات المواد الخام الأساسية عن طريق سقوف تمويل قصيرة الأجل بالموازنة مع التمويل الذاتي من النقد المتوفر لديها، مع سداد الجزء قصير المدى من قروض تمويل شراء الأصول الرأسمالية المتحصلة عليها مسبقاً بالإضافة إلى سداد الموردين وتخفيض الذمم الدائنة إلى الحد المعقول. وبلغت حقوق مساهمي الشركة في نهاية العام 2022 ما قيمته 7.51 مليون دولار أمريكي مقارنة مع 8.05 مليون دولار أمريكي في نهاية عام 2021، لتشكل انخفاضاً بنسبة 6.67%.



## سادساً: مؤشرات الربحية

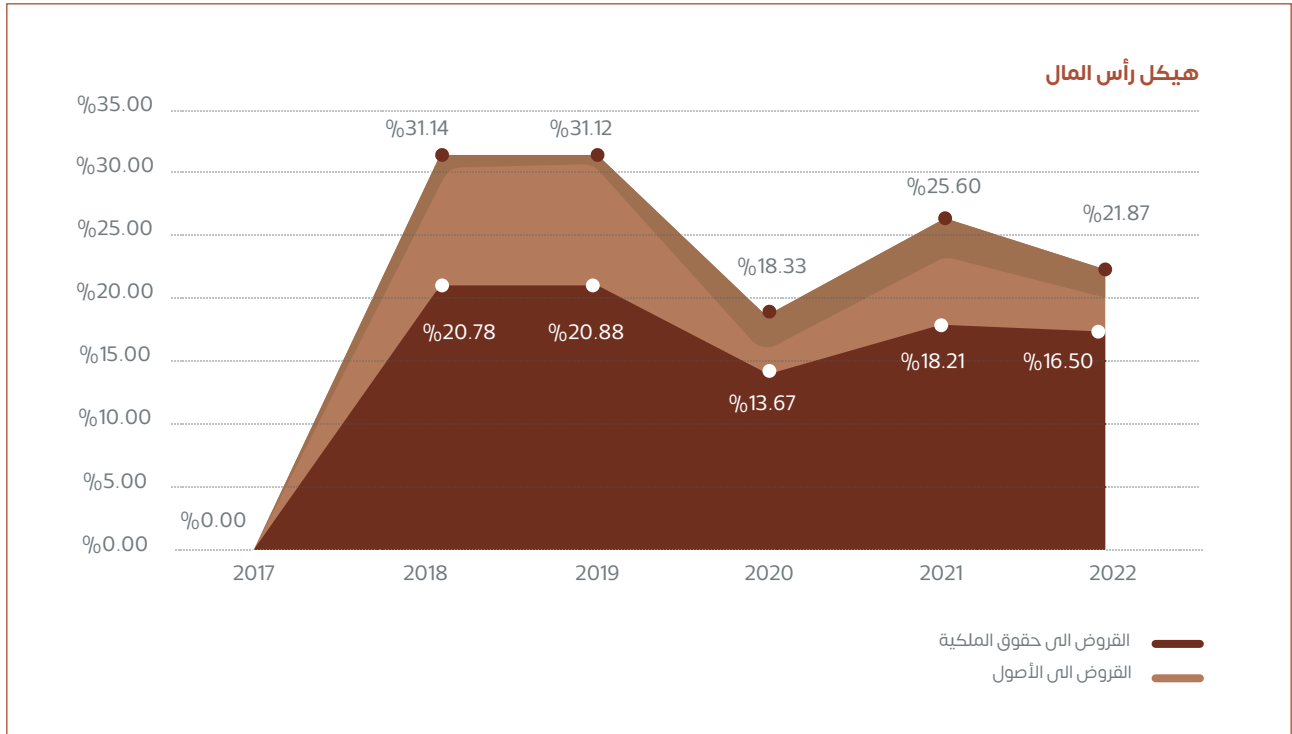
حققت الشركة عائداً على أصولها بنسبة 5.43% مقارنة بـ 11.22% في العام 2021، كما حققت عائداً على حقوق المساهمين وعائداً على الاستثمار بنسب 7.75% و 9.34% على التوالي.

2022	2021	2020	2019	2018	2017	
5.43%	11.22%	9.05%	3.53%	-2.13%	2.14%	العائد على الأصول (ROA)
7.75%	15.77%	11.65%	5.28%	-3.20%	2.64%	العائد على حقوق المساهمين (ROE)
9.34%	13.15%	10.32%	5.61%	-2.50%	2.50%	العائد على الاستثمار (ROI)



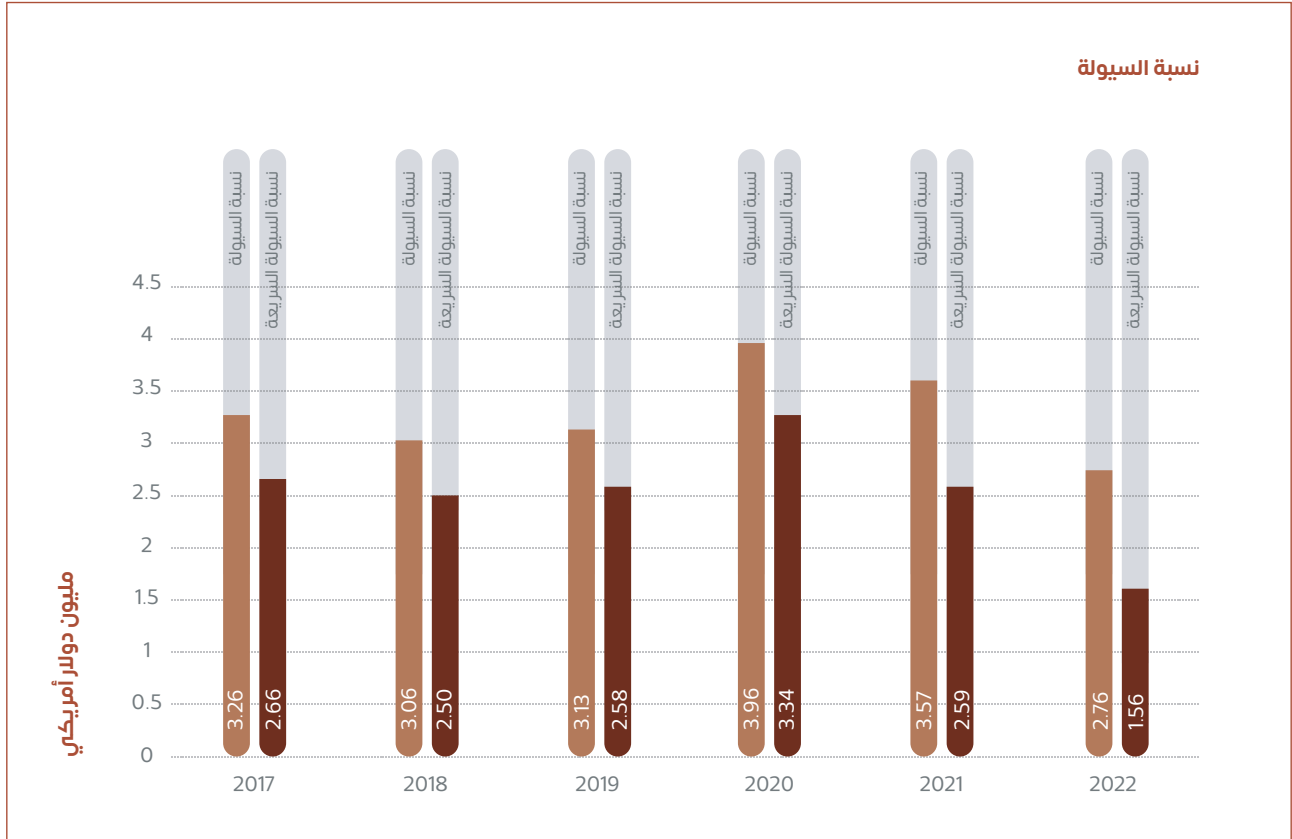
## سابعاً: هيكل رأس المال

عملت الشركة خلال السنوات الماضية على تمويل استثماراتها ورأس مالها العامل من خلال مزيج من الديون وحقوق الملكية بما يضمن تخفيض المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للحد الأدنى الممكن لتحقيق الجدوى المطلوبة من تشغيل أصولها. بلغ رصيد قروض الشركة في نهاية عام 2022 ما مجموعه 1.64 مليون دولار أمريكي، لتبلغ نسبة القروض إلى حقوق المساهمين 21.87% ونسبة القروض إلى أصول الشركة 16.50%.

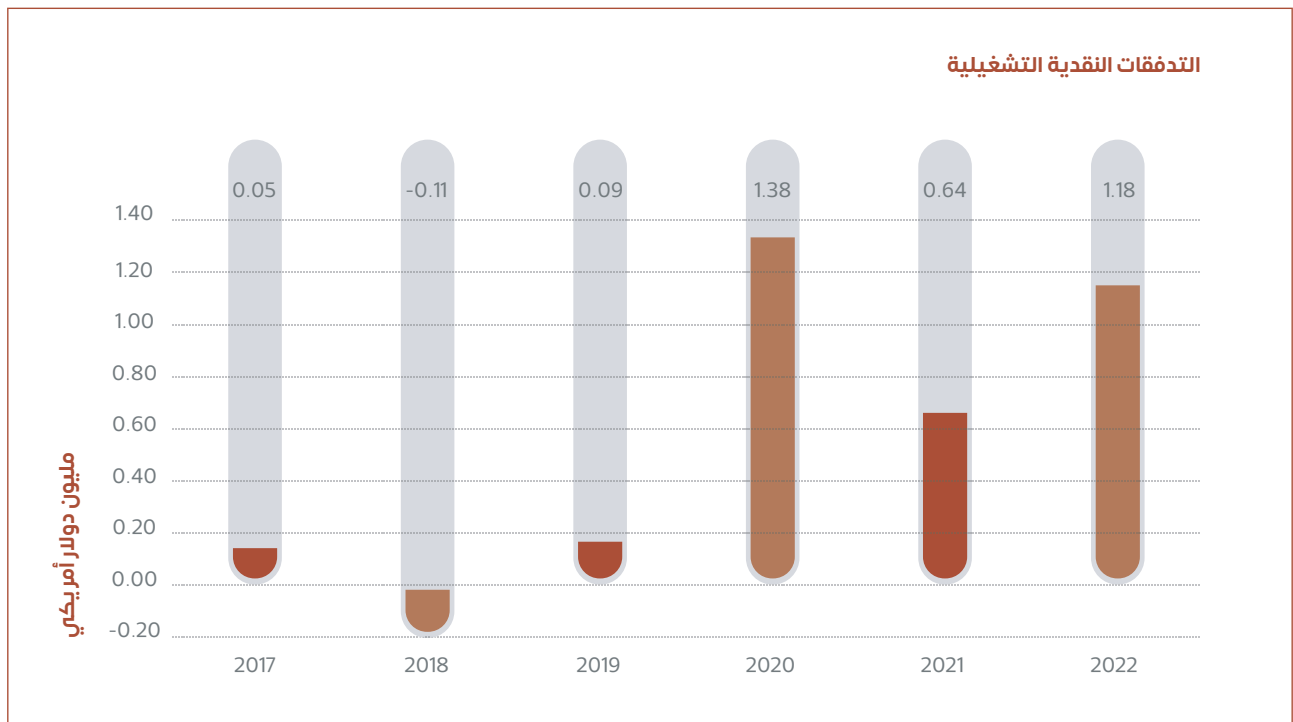


## ثامناً: سيولة الشركة

تعمل الشركة الوطنية لصناعة الكرتون على إدارة رأسمالها العامل بما يضمن توفير تدفقات نقدية كافية لتمويل العمليات التشغيلية والوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل تجاه مورديها ودائنيها، كما تتبع الشركة سياسات ائتمانية مدروسة تجاه زبائنها تتناسب مع التزاماتها قصيرة الأجل، إضافة إلى ذلك فإن الشركة تتمتع بعلاقات جيدة مع معظم مورديها تمكنها من الحصول على تسهيلات سداد وفترات ائتمانية أعلى لمواجهة أي تغيرات طارئة قد تواجه الشركة. وبالنظر إلى معدلات دوران كل من الذمم المدينة والمخزون خلال العام 2022، فقد بلغ معدل دوران الذمم المدينة 4.24 مرة، كما أن معدل دوران المخزون خلال العام 2022 بلغ 3.54 مرة. وبلغت نسبة السيولة للعام 2022 ما يعادل 2.76 مرة مقارنة مع 3.57 مرة للعام 2021، كما بلغت نسبة السيولة السريعة 1.56 مرة مقارنة مع 2.59 مرة للعام السابق.

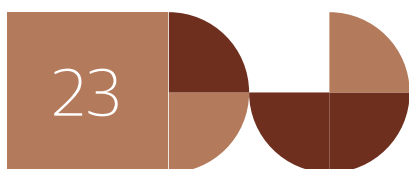
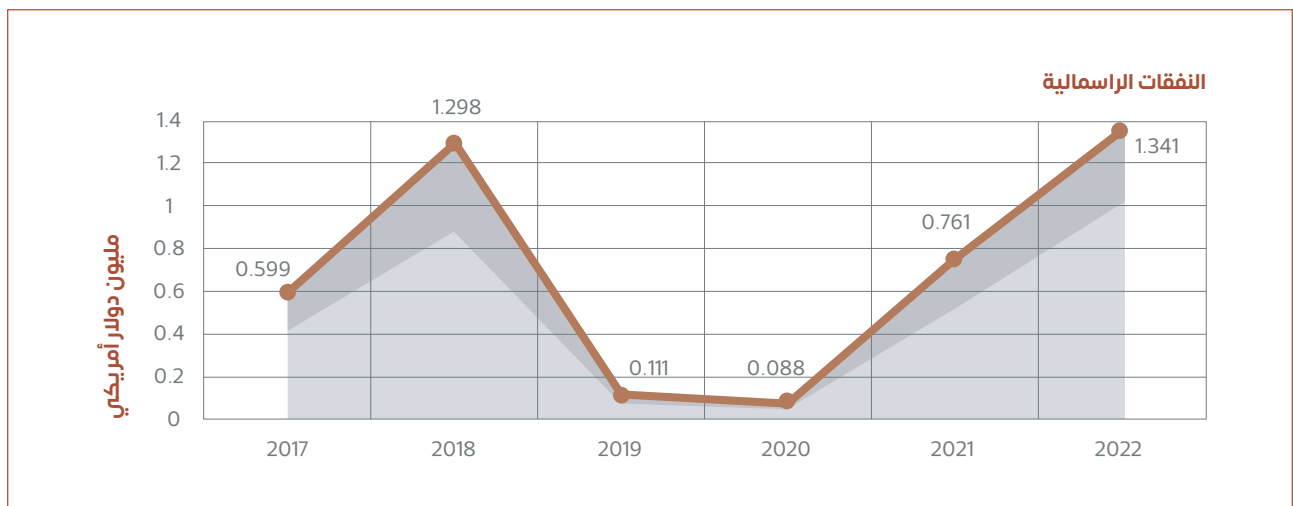


أما بما يخص التدفقات النقدية التشغيلية، فقد بلغت قيمتها نهاية العام 2022 ما مجموعه 1.18 مليون دولار أمريكي، مقارنة مع 0.64 مليون دولار نهاية العام 2021.



### تاسعاً: النفقات الرأسمالية

بلغت قيمة النفقات الرأسمالية خلال عام 2022 ما مجموعه 1.341 مليون دولار أمريكي، مقابل 0.761 مليون دولار خلال عام 2021، في حين أن الشركة تمتلك خطة تطويرية طموحة اعتمدت من مجلس إدارة الشركة للعام 2023.





تسعى الشركة الوطنية لصناعة الكرتون وبشكل دائم إلى المحافظة على حقوق مساهميها بل وتنميتها ونظراً لوجود الشركة في بيئة استثمارية ذات مناخ متقلب فهي تقوم وبشكل دوري بتقييم المخاطر التي تحيط بها بهدف وضع الخطط الوقائية للتقليل من الآثار السلبية التي قد تنتج من هذه المخاطر حال حدوثها وبنظرة شمولية هنالك العديد من المخاطر المرتبطة بالبيئة الخارجية للشركات والمؤسسات الصناعية والتي يمكن إيجازها بما يلي:

- **تذبذب الوضع الاقتصادي:** يعد عدم استقرار الوضع الاقتصادي المتأثر بالوضع السياسي المحلي من أحد أهم مخاطر الاستثمار في فلسطين حيث يعاني الاقتصاد الفلسطيني حالة من الركود الاقتصادي بين الحين والآخر والذي يؤثر سلباً على قطاع الصناعة.
- **القيود الاقتصادية :** إن بعض البنود ذات العلاقة بالاتفاقيات الاقتصادية الموقعة بين الجانب الفلسطيني والجانب الإسرائيلي تحد بشكل واضح من إمكانية اتساع التجارة الخارجية وزيادة رصيد العملات الأجنبية الواردة للأسواق الفلسطينية.
- **تذبذب سعر صرف الدولار الأمريكي:** حيث أن تذبذب سعر صرف الدولار الأمريكي يعمل على زيادة حجم المخاطر الاستثمارية في ظل أن عملة الأساس للشركات الفلسطينية المساهمة العامة هي الدينار الاردني أو الدولار الأمريكي علماً بأن نشاطاتها المحلية في أغلبها هي بالشيقل الإسرائيلي.
- **السيولة:** تعتبر السيولة أحد أهم العوامل المؤثرة في الاستثمار في فلسطين ونقصها في الأسواق الفلسطينية يؤثر سلباً وبشكل مباشر على أي استثمار وخاصة الاستثمارات ذات العلاقة بالقطاع الصناعي.
- **المنافسة غير العادلة:** تعتبر المنافسة من قبل الشركات الإسرائيلية أحد العوامل الأساسية المؤثرة سلباً على نمو الصناعة الفلسطينية حيث أن هذه المنافسة غير متكافئة في ظل ضعف الرقابة على الواردات من الجانب الإسرائيلي وعدم التحكم بالمعايير.
- **الوضع السياسي المحلي والإقليمي:** يعتبر الوضع السياسي المحلي بشكل خاص والإقليمي بشكل عام أحد المخاطر الاستثمارية ، كما يؤدي ذلك إلى عزوف فئة كبيرة من المستثمرين عن الدخول في أي استثمارات جديدة أو توسعة لاستثمارات قائمة.



- وبناء على ما ذكر وبعد تحليل مستفيض قامت به إدارة الشركة، فقد قامت باتخاذ بعض الإجراءات والخطوات الوقائية والتي يمكن تلخيصها بما يلي:
- وضع السيناريوهات الموقعة عند إعداد الموازنة السنوية والتي تشكل البيئة الاقتصادية والسياسية لاعتباراً رئيسياً بها، كما تقوم الشركة بإعداد قوائم التدفقات النقدية ومراجعتها بشكل دوري بهدف التأكد من توفر السيولة النقدية التي تتلاءم والتزامات الشركة.
  - تعمل الشركة على نقل المخاطر ذات العلاقة بأصولها من خلال التأمين على أصول الشركة بشكل خاص والتأمينات العامة بكافة أنواعها بشكل عام.
  - إيجاد موارد مالية فرعية من خلال الاستثمار في محفظة استثمارية تتكون من أسهم مستقرة إلى حد ما وقليلة التقلب.
  - الاحتفاظ بسلة من العملات وذلك تفادياً لتذبذبات سعر صرف الدولار الأمريكي (عملة الأساس في الشركة).
  - التحوط وعدم الدخول بأي من الصفقات في القطاعات الصناعية، الزراعية، الخدمائية والتي يشكل التعامل معها درجة مخاطرة عالية إلا في حال توفر الضمانات التي تحد من حجم المخاطرة.
  - وضع سياسات تحصيل واضحة ومراجعتها بشكل دوري بالإضافة إلى دراسة سقوف الدين الممنوحة لزيائن الشركة وتحديدها بشكل يقلل من درجة المخاطرة عند عقد أي صفقة بيعية.
  - عدم الدخول في عمليات تطوير أو توسعة في الشركة أو طرح منتجات جديدة دون وجود دراسة جدوى اقتصادية واضحة ومحددة وتشتمل على حجم المخاطرة المتوقعة.
  - إعداد سيناريوهات العمل والخطط البديلة والتي يتم اللجوء إليها في حال وجود أية مشاكل أو معوقات خاصة بالعمليات التشغيلية سواء التصنيعية أو ذات العلاقة بتوريد المواد الخام.
  - تجهيز البنية التحتية التي تتناسب وطبيعة المخاطر المتوقعة والتي قد تتعرض لها الشركة مثل الحريق، الكوارث الطبيعية، السرقة، حوادث عمل وما إلى ذلك.

## الاختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية لعام 2022

لا يوجد اختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية للعام 2022



## الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية

لم تتوان الشركة الوطنية لصناعة الكرتون منذ إقرار مدونة حوكمة الشركات من قبل هيئة سوق رأس المال الفلسطينية في نهاية العام 2019 التزامها بكافة سياسات وأحكام وقواعد المدونة وبما يتوافق مع رؤية مجلس إدارتها والإدارة التنفيذية لضبط وتنظيم العلاقة بين مجلس الإدارة والمساهمين والإدارة التنفيذية، وذلك بتطبيق الشركة لمبادئ الدقة والشفافية والنزاهة في تسيير كافة أعمالها داخل الشركة، وتنظيم علاقتها مع محيطها الخارجي، كما امتثلت الشركة لمتطلبات الإفصاح المعمول بها في بورصة فلسطين وتعليمات هيئة سوق رأس المال الفلسطينية، فقد عملت الشركة إيماناً منها بأهمية تطبيق سياسات الحوكمة الرشيدة على مايلي:



منذ تأسيسها تعتبر الشركة الوطنية لصناعة الكرتون مسؤوليتها اتجاه المجتمع الفلسطيني من أولويات عملها، وكون المسؤولية الاجتماعية تشكل جزءاً أساسياً من منظومة قيم الشركة، فقد قامت بتكثيف دورها في مجال المسؤولية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية في خدمة المجتمع المحلي فقد قامت بتخصيص موازنة للمسؤولية المجتمعية للعام 2022، وحيث تبلور دور الشركة في الخدمة المجتمعية خلال عام 2022 من خلال:

	توفير الفرص لطالبة الجامعات والكليات الفلسطينية للحصول على التدريب العملي في الشركة ومساعدتهم في مشاريع تخرجهم.
	توقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجامعات والكليات الفلسطينية الهادفة إلى منح الطلاب الانخراط في سوق العمل وهو على رأس تعليمه الجامعي من خلال نظام التعليم التكاملي.
	توقيع مذكرات تفاهم مع الاتحادات والمؤسسات الفلسطينية الهادفة إلى دعم المنتج الفلسطيني بشكل مستمر.
	التبرع لعدد من الجمعيات والنوادي والمؤسسات الخيرية الفلسطينية.
	المساهمة في دعم الأنشطة المجتمعية المختلفة.
	رعاية العديد من المعارض الفلسطينية، والنشاطات الاقتصادية وحملات الطرود الغذائية خلال شهر رمضان.
	تنفيذ عدة فعاليات ونشاطات مجتمعية، تهدف إلى تعزيز مبدأ المسؤولية المجتمعية مثل عقد ورشات تعريفية بمنتجات الشركة وبرامج تدريبية لعملائها.

## المسؤولية البيئية

تؤمن الشركة بأهمية المحافظة على البيئة المحيطة بها وذلك من خلال حرصها المستمر على توافق المنتج الذي تقدمه للمجتمع مع البيئة، والمبادرة بتقديم ما يخدم البيئة ويحسن من الظروف البيئية المحيطة في المجتمع وكذلك العمل على تحقيق التنمية المستدامة من جهة، وتجنب العوامل التي تؤثر على سوء استغلال موارد الطبيعة من جهة أخرى فعلى سبيل المثال لا الحصر فإن الشركة تقوم وبشكل رئيسي بفرم زوائد الكرتون الناتجة من خطوط الإنتاج المختلفة لديها وتدويرها، وحيث يتم تحويلها إلى بالات من الورق تكون جاهزة للاستخدام في مصانع تدوير الورق لتصنيعه واستخدامه كورق خام ليشكل بذلك تكاملاً بين الصناعة والتدوير والذي يساهم بالحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئة.

قامت الشركة خلال العام 2022 بتشغيل مشروع الطاقة الشمسية والذي يغطي الجزء الأكبر من استهلاك المصنع للكهرباء وهذا يزيد من صداقة المصنع للبيئة وحيث أنه يعتبر أكبر مشروع تم تنفيذه في مدينة نابلس، كما تقوم الشركة الوطنية من خلال التدقيق الطاقوي في المتابعة المستمرة لإيجاد أي فرص لتوفير الطاقة.



تراعي الشركة ضمن تركيبة مجلس إدارتها وجود أعضاء مستقلين وفقاً لقواعد مدونة الحوكمة الفلسطينية والتي تعرف العضو المستقل بأنه العضو الذي لا تربطه بالشركة أي علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الإدارة، الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتأثر بأي اعتبارات أو أمور خارجية.

تتمثل مهام وواجبات رئيس وأعضاء مجلس الإدارة تجاه الشركة ومساهميها:

- وضع الاستراتيجيات والخطط واعتماد السياسات وإقرار الموازنات والأنظمة والسياسات المالية والاستثمارية واعتماد البيانات المالية، بحيث يتم تنفيذ هذه المهام من خلال اللجان المنبثقة عنه.
- التزام رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بتحمل المسؤولية اتجاه المساهمين عن تقصيرهم المتعمد أو إهمالهم الشديد.
- وضع مجلس الإدارة نظاماً مكتوباً لتجنب تضارب المصالح.
- استخدام التصويت التراكمي عند الاقتراع لاختيار مرشحي المجلس، وذلك عن طريق إعطاء كل مساهم عدداً من الأصوات يساوي مجموع أسهمه التي تتمتع بحق التصويت مضروباً بعدد أعضاء مجلس الإدارة.
- ضمان مجلس الإدارة أن جميع المساهمين، بما في ذلك صغارهم والمساهمون المقيمون خارج فلسطين، يتمتعون بكافة الحقوق المخولة لهم بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات، ووفقاً لهذه المدونة والنظام الداخلي للشركة.
- تهيئة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بيئة مواتية للمناقشة وطرح الأسئلة والإجابات خلال اجتماعات الهيئات العامة.
- إخطار المساهمين بكافة الصفقات والمخاطر والقضايا الرئيسية التي قد تؤثر على الشركة.





### السيد/ مهدي حياتي المصري

ممثلًا عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
رئيس مجلس الإدارة

يشغل السيد مهدي المصري منصب القائم بأعمال المدير العام لشركة وصحيفة الأيام، كما شغل منصب نائب المدير العام للصحيفة منذ العام 1996، يملك السيد المصري خبرات كبيرة في مجال العمل الإداري والاقتصادي بالتالي فقد تقلد مناصب مهمة من أبرزها منصب رئيس مجلس إدارة الاتحاد العام للصناعات الفلسطينية، ونائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية (منذ حزيران 2009 حتى تشرين الثاني 2011) يحمل السيد المصري درجات علمية في الإدارة والمحاسبة والتوعية البيئية، وهو خبير في إدارة المشاريع، كما حاز مناصب رفيعة المستوى في شركات متعددة الجنسيات في الداخل والخارج، ويشغل السيد المصري أيضا منصب عضو مجلس إدارة شركة فلسطين للإستثمار الصناعي.



### السيد/ أيمن حاتم أبوغزالة

ممثلًا عن شركة الحاج طاهر المصري  
نائب رئيس مجلس الإدارة

يعمل كمدير عام لشركة الحاج طاهر المصري ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة مصانع الزبوت النباتية. كما شغل مناصب إدارية وقيادية عدة في شركات كبرى في فلسطين والخارج.



## السيد/ سام عبد القادر الفقهاء

ممثلًا عن شركة المسيرة الدولية  
عضو مجلس إدارة

يعمل كمحاضر في قسم التسويق في جامعة النجاح الوطنية منذ العام 2008، كما شغل منصب مدير عام التنمية الإدارية في وزارة التخطيط عام 2007.



## السيد/ أمجد عبد الحميد أبونبعة

ممثلًا عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
عضو مجلس إدارة

يعمل كمدير عام لشركة دواجن فلسطين (عزيزا)، وشغل منصب نائب المدير العام للشؤون الإدارية والمالية في الشركة نفسها، كما شغل منصب المدير المالي للمجموعة في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (باديكو الصناعية)، وعمل سابقاً مساعداً للمدير العام للشؤون الإدارية والمالية في شركة القدس للمستحضرات الطبية وعضو هيئة المديرين في شركة نهر الأردن للصناعات الدوائية وعضو مجلس إدارة شركة القدس فارم في الجزائر بالإضافة إلى عمله في بنك الأردن.



## السيد/ فادي عدلي جمعة

ممثلًا عن شركة فلسطين للإستثمار الصناعي  
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب المدير المالي لمجموعة شركات فلسطين للإستثمار الصناعي (باديكو الصناعية)، كما يشغل منصب عضو مجلس إدارة شركة البينار للتجارة العامة وهو حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية والاقتصاد من جامعة روما في إيطاليا، ولديه خبرة واسعة في الإدارة المالية وتقييم وإدارة الاستثمارات حيث عمل في شركات كبرى في فلسطين في هذه المجالات.





## السيد/ سامح مؤيد عطعوط

ممثلًا عن شركة مصانع الزيوت النباتية

عضو مجلس إدارة

يعمل كمحاضر في كلية الاقتصاد في جامعة النجاح الوطنية منذ العام 2010، وتولى عمادة كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية من العام 2017 وحتى العام 2019، وعمل لمدة أربع سنوات كمحاضر في الجامعة العربية الأمريكية، كما يشغل منصب المستشار المالي لعدد من الشركات الكبرى في فلسطين وعلى رأسها الشركة العالمية للتأمين.



## السيد/ محمد بشار سعدي الصيفي

ممثلًا عن نفسه

عضو مجلس إدارة

يعمل في قطاع التجارة وقطاعات أخرى متنوعة مثل المفروشات، الملابس، الأقمشة والأدوات الصحية.



## اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة (6) اجتماعات خلال العام 2022 وهي حسب ما هو موضح أدناه:

تاريخ الانعقاد	الاجتماع
26/02/2022	الأول
21/04/2022	الثاني
30/07/2022	الثالث
01/10/2022	الرابع
19/11/2022	الخامس
24/12/2022	السادس



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بلغت مكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة للعام 2022 ما مجموعه 31,064 دولار أمريكي وذلك بدل أتعاب ومصاريف حضور جلسات مجلس الإدارة/ اللجنة التنفيذية/ لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي/ تكليف رئيس أو أي من أعضاء مجلس الإدارة بمهام رسمية للشركة عن العام 2022 بمعدل 353 دولار أمريكي عن كل جلسة لكل عضو، مع مراعاة أن اجتماعات اللجنة التنفيذية ولجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي موضحة في الجزء الخاص بها في هذا التقرير. الجدول التالي يبين سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لجلسات المجلس خلال العام 2022 حيث يتبين منه أن نسبة الحضور بلغت 100%:

الاجتماع	جلسة 1	جلسة 2	جلسة 3	جلسة 4	جلسة 5	جلسة 6	جلسة 7	مجموع الجلسات
مهدي حياتي المصري	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سام الفقهاء	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
محمد بشار الصيفي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
أيمن أبوغزالة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
فادي جمعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
أمجد أبونبعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
سامح عطوط	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6



## ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من الدرجة الأولى بأسهام الشركة كما في 31/12/2022

عدد الأسهم المملوكة له أو من الدرجة الأولى	عدد أسهم التمثيل	الجنسية	ممثلاً عن	مجلس الإدارة	
0	2,152,212	فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد مهدي حياتي المصري	1
0		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد فادي عدلي جمعة	2
0		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد أمجد خليل أبوبيعة	3
0	347,222	فلسطيني	شركة المسيرة الدولية	السيد سام عبد القادر الفقهاء	4
0	247,200	فلسطيني	شركة الحاج طاهر المصري	السيد أيمن حاتم أبوغزالة	5
0	173,001	فلسطيني	شركة مصانع الزيوت النباتية	السيد سامح مؤيد عطوط	6
92,000	92,000	فلسطيني	نفسه	السيد محمد بشار الصيفي	7
<b>92,000</b>	<b>3,011,635</b>		<b>المجموع</b>		

## اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة

تمارس اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة وشركة فلسطين للإستثمار الصناعي «الشركة الأم» مهامها وصلاحياتها على الشركات التابعة بهدف تعزيز فاعليتها الرقابية والإشراف على سير أعمالها، وهذه اللجان هي:

## اللجنة التنفيذية

### هدف اللجنة:

صياغة الاستراتيجيات والسياسات ورفع التوصيات الملائمة إلى مجلس الإدارة وكذلك مناقشة الفرص الاستثمارية المتعلقة بتطوير العمليات الصناعية والمنتجات، ومن ناحية أخرى مناقشة تقارير الأداء والإنجاز من الموازنات التقديرية.

### أعضاء اللجنة:

- السيد/ أيمن حاتم أبو غزالة- مقرر ورئيس اللجنة
- السيد/ سام عبد القادر الفقهاء
- السيد/ «محمد بشار» الصيفي
- السيد/ فادي عدلي جمعة

### اجتماعات اللجنة التنفيذية:

تاريخ الانعقاد	الاجتماع
27/01/2022	الأول
19/11/2022	الثاني

### أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

- مناقشة الخطط والمشاريع التطويرية للشركة ورفع التوصيات المناسبة بشأنها لمجلس الإدارة.
- مناقشة الخطة الاستراتيجية الخماسية للشركة للسنوات (2023-2028) ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة.
- مناقشة الموازنة التقديرية للشركة للعام 2023 ورفع التوصيات المناسبة للمجلس.

## لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي

### هدف اللجنة:

متابعة المواضيع ذات العلاقة بتطبيق مدونة الحوكمة في الشركة واقتراح الإجراءات التصحيحية من أجل تحقيق النزاهة والشفافية وتحقيق الحماية للمساهمين مع مراعاة مصلحة العمل إضافة إلى متابعة مجريات العمل في مجالات الكفاءة والفعالية في تنفيذ الأعمال التي تقوم بها الشركة ومتابعة التقارير المالية.

### أعضاء اللجنة:

- السيد/ مهدي حياتي المصري – مقرّر ورئيس اللجنة
- السيد/ سامح مؤيد عطوط
- السيد/ أمجد عبد الحميد أبوينة
- السيد/ فادي عدلي جمعة

### اجتماعات لجنة الحوكمة والتدقيق الداخلي:

تاريخ الانعقاد	الاجتماع
31/01/2022	الأول
05/03/2022	الثاني
16/04/2022	الثالث
05/11/2022	الرابع
13/11/2022	الخامس

### أهم القرارات التي اتخذتها اللجنة خلال العام:

متابعة توصيات تقارير التدقيق الداخلي والخارجي.	المتابعة المستمرة للذمم المدينة المترصدة وآليات تحصيلها.	متابعة ومراجعة السقوف الائتمانية لزيائن الشركة ورفع التوصيات المناسبة لمجلس الإدارة بشأنها.	اعتماد دليل صلاحيات الإدارة التنفيذية.	اعتماد سياسات ائتمانية للشركة ومراجعتها بشكل دوري.
--	--	---	--	--

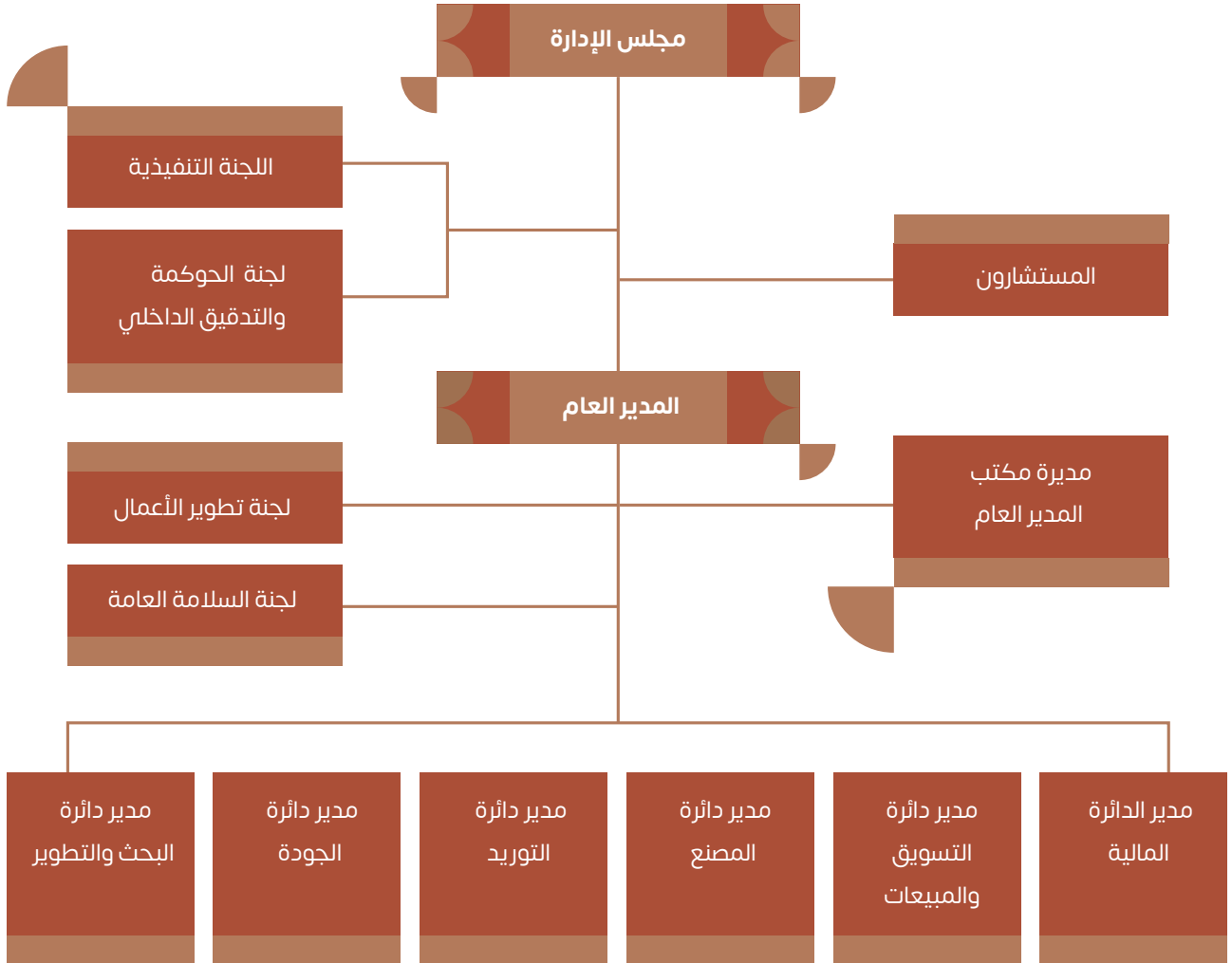
## لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم)

تهدف اللجنة إلى التأكد من استقلالية ومهنية التدقيق الخارجي وأن دائرة التدقيق الداخلي في الشركة تقوم بمهامها بأعلى مستويات الكفاءة والحيادية ووضع الخطط الكفيلة بالتطبيق الأمين لمتطلبات مدونة الحوكمة، والإشراف على سلامة تطبيقها من قبل إدارة الشركة، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:

- القيام بأعمال التدقيق التشغيلي والمالي (تدقيق العمليات) والامتثال للقوانين والتشريعات والأنظمة التي تخضع لها الشركة.
- التأكد من حماية موارد الشركة والتأكد من الاستخدام الأمثل لها بكفاءة وفعالية.
- تقييم المخاطر التي تواجهها الشركة وفحص الإجراءات الرقابية التي تضعها الإدارة التنفيذية ومدى قدرتها على الحد من هذه المخاطر.
- إجراء تقييم لأوضاع الحوكمة في الشركة والتوصية بالإجراءات التصحيحية اللازمة.
- التأكد من التزام الشركة بالأطر القانونية والتشريعية السائدة، ومدى التزامهم بمدونة قواعد الحوكمة الفلسطينية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية المختلفة المختصة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة وأعضاء المجلس من خلال استبيان تقييم ذاتي.



الهيكل التنظيمي للشركة





## السيد/ عبد الناصر دويكات

المدير العام

يشغل السيد دويكات منصب المدير العام في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون منذ بداية العام 2019، كما يشغل منصب أمين السرّ لمجلس إدارة اتحاد الصناعات الورقية الفلسطينية، وتقلّد عدة مناصب في الإدارة التنفيذية للعديد من الشركات المحلية والإقليمية. السيد دويكات حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من فلسطين وألمانيا ودرجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة النجاح الوطنية.

## السيدة/ هديل أبوكشك

مديرة مكتب المدير العام

تعمل على تنسيق وتنظيم الشؤون ذات العلاقة بمكتب المدير العام بشكل يضمن سير عمل المكتب بفعالية، كما تعمل على تنسيق الاجتماعات الخاصة بالمدير العام إضافة إلى صياغة محاضر اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وكذلك إدارة العلاقة مع المستشار القانوني للشركة ومتابعة القضايا المقامة من الشركة وعليها مع المحامين. السيدة أبوكشك حاصلة على درجة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وآدابها ولديها خبرة سابقة في إدارة المكاتب والترجمة في شركات عدة في فلسطين.



## السيد/ أشرف دروزة

المدير المالي

يعمل على مراجعة ومراقبة الإجراءات المالية للشركة وإعداد التقارير المالية والمحاسبية بشكل دوري وكذلك القيام بالإفصاحات عن البيانات المالية للجهات المختصة وإدارة شؤون المساهمين وتنسيق العلاقة مع المستشار الضريبي للشركة. السيد دروزة حاصل على بكالوريوس علوم مالية ومصرفية – (فرعي محاسبة) من جامعة اليرموك في المملكة الأردنية الهاشمية وحاصل على شهادة محاسب إداري معتمد CMA، من الولايات المتحدة الأمريكية، وقد شغل مناصب عدة في كبرى شركات فلسطين ودول الخليج العربي وشمال أفريقيا.







## السيد/ أنس الشايب

مدير دائرة المصنع

يعمل على تنظيم وإدارة كافة عمليات التصنيع والصيانة بما يحقق العائد المخطط له، كما يعمل على إعداد ومتابعة تنفيذ الخطط التشغيلية والتطويرية ذات العلاقة التي تهدف إلى رفع مستويات الجودة والإنتاجية في الشركة.  
السيد/الشايب حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية ولديه خبرة في مجال إدارة عمليات الإنتاج والصيانة في كبرى الشركات الفلسطينية.

## السيد/ عاصم دبابسة

مدير دائرة التوريدات

يعمل على إدارة أعمال المشتريات والإشراف عليها بشكل مباشر وتوفير الأدوات اللازمة لتنفيذها، كما يعمل على متابعة الشؤون ذات العلاقة بالتوريد واللوجستيات وعمليات الاستيراد وكذلك إعداد خطط الشراء ومتابعة تنفيذها بشكل يضمن الكفاءة والفعالية.  
السيد/دابابسة حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية والاقتصادية ولديه خبرة في مجال إدارة سلسلة الإمداد في عدة شركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وشركات كبرى في فلسطين.



## السيد/ نمر دراغمة

مدير دائرة الجودة

يعمل على متابعة تطبيق المواصفات والمقاييس الخاصة بالشركة والإشراف عليها بما يتوافق مع نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015 وكذلك التأكد من جودة جميع المدخلات والمخرجات والعمليات ومطابقتها لمعايير الجودة المطلوبة.  
السيد/ دراغمة حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية وعمل في شركات عدة في فلسطين.



## مؤهلات الإدارة التنفيذية

بلغ مجموع العاملين في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون (59) موظفاً بتاريخ 31/12/2022 مقابل (55) موظفاً في 31/12/2021، موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية على النحو التالي:



2022	2021	المؤهل العلمي
-	-	دكتوراه
4	3	ماجستير
26	20	بكالوريوس
4	6	دبلوم
13	15	ثانوية عامة
12	11	أقل من توجيهي
<b>59</b>	<b>55</b>	<b>المجموع</b>

## الدورات التدريبية لموظفي الشركة

إيماناً من إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكرتون بأهمية تأهيل وتدريب كافة كوادرها البشرية بمختلف مستوياتهم الإدارية، وتجسيدا لرؤية مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية بالعمل المستمر في سبيل تطوير كادر الشركة والارتقاء بأدائه وسلوكياته بما ينسجم مع أهداف الشركة وتطلعاتها، تم المشاركة بالعديد من البرامج التدريبية لتشمل النواحي التقنية، المهنية، السلوكية والمهارات الإدارية ورفدهم كذلك بأحدث الأساليب العلمية والعملية في مجال التعبئة والتغليف، وبيين الجدول التالي البرامج التدريبية التي تم عقدها والالتحاق بها خلال عام 2022:

عدد الموظفين المستفيدين	اسم الدورة/ ورشة عمل
6	كيف تبيع كمحترف
7	التكتيك والتكنيك في البيع
1	مشرف السلامة العامة والصحة المهنية
2	التسويق الإلكتروني
1	نظام إدارة الجودة 9001
1	التدقيق الداخلي
8	إدارة المخاطر في بيئة عمل الرافعات الشوكية
1	الأمان الرقمي لمنشآت الأعمال



## القضايا والإجراءات القانونية

تظهر الشركة كمدعى عليها في قضايا مقامة ضدها بمبلغ 145,496 دولار أمريكي، إلا أن المستشار القانوني للشركة يعتقد بأن نجاح هذه القضايا غير محتمل وبالتالي لم يتم إثبات أي التزام في القوائم المالية.

## مساهمي الشركة

الكشف أدناه يبين المساهمين الرئيسيين في الشركة وعدد أسهمهم كما في 31/12/2022:

المساهمة من رأس المال %	عدد الاسهم	المساهم	
43.04%	2,152,212	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	1
6.94%	347,222	شركة المسيرة الدولية	2
4.94%	247,200	شركة الحاج طاهر المصري	3
3.46%	173,001	شركة مصانع الزيوت النباتية	4
2.05%	102,600	هشام أحمد عبد الوهاب سلمودي	5
1.84%	92,000	(محمد بشار) سعدني عبد الله الصيفي	6

## المساهمون والتداول على سهم الشركة

بلغ عدد مساهمي الشركة 718 مساهماً كما في 31/12/2022، مقابل 733 مساهماً كما في 31/12/2021، وكان حجم التداول على أسهم الشركة في سوق فلسطين للأوراق المالية خلال العام 2022 كما يلي:

331,800	عدد الأسهم المتداولة
\$636,060	قيمة الأسهم المتداولة (دولار)
137	عدد العقود المنفذة
\$2.08	أعلى سعر تداول 2022
\$1.72	أدنى سعر تداول 2022
6.64%	معدل دوران السهم
\$2.00	سعر الافتتاح 2022
\$1.81	سعر الإغلاق 2022



## توزيع المساهمين حسب الفئات

عدد الأسهم	نسبة مساهمتهم	عدد المساهمين	فئة المساهمة
8,029	%0.16	134	100 سهم فأقل
64,231	%1.28	225	101 وحتى 500 سهم
67,610	%1.35	85	501 وحتى 1000 سهم
473,074	%9.46	187	1001 وحتى 5000 سهم
301,826	%6.04	41	5001 وحتى 10000 سهم
789,694	%15.79	38	10001 وحتى 50000 سهم
273,301	%5.47	3	50001 وحتى 100000 سهم
3,022,235	%60.45	5	100001 سهم فأكثر
<b>5,000,000</b>	<b>%100</b>	<b>718</b>	<b>المجموع</b>

## آليات إيصال المعلومات للمساهمين

- تهتم الشركة بإيصال المعلومات والتقارير الصادرة عنها إلى مساهميها وذلك بوسائل متعددة منها:
- يتم نشر إعلان دعوة انعقاد الهيئة العامة في الصحف المحلية والموقع الإلكتروني وصفحات التواصل الاجتماعي للشركة وذلك قبل أسبوعين من انعقاد الاجتماع .
  - يتم إرسال رسائل نصية عبر الأجهزة المحمولة.
  - يتم وضع التقرير السنوي للشركة لدى قسم المساهمين في مقر الشركة وأيضاً لدى سوق فلسطين للأوراق المالية وشركات الوساطة ويتم إرساله عبر البريد الإلكتروني للمساهمين.

## المسائل التي أحييت للتصويت من قبل المساهمين

- تم في اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ 21/04/2022 مناقشة وإقرار البنود التالية بإجماع الحاضرين:
- مناقشة وإقرار تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي 2021.
  - قراءة تقرير مدققي حسابات الشركة عن الفترة المالية المنتهية في 31/12/2021.
  - مناقشة الميزانية العمومية والحسابات الختامية للفترة المالية المنتهية في 31/12/2021 والمصادقة عليها.
  - إبراء ذمة مجلس الإدارة عن العام 2021.
  - انتخاب مدققي الحسابات للعام 2022 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
  - توصية مجلس إدارة الشركة للهيئة العامة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 10% من القيمة الإسمية للسهم.

## موعد اجتماع الهيئة العامة العادية

سيُعقد اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي للشركة يوم الأربعاء الموافق 10/05/2023.



تقرير مدقق الحسابات الخارجي  
الشركة الوطنية لصناعة الكرتون  
المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية  
31 كانون الأول 2022

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

### إلى مساهمي الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة

#### الرأي

لقد دققنا القوائم المالية للشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة (الشركة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وقائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، وفقاً لاجتهادنا المهني، كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حولها ككل ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا، بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك، وعليه تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك نتائج الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

إجراءات التدقيق	أمور التدقيق الهامة
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها الحصول على فهم تفصيلي لمصادر المدخلات والافتراضات المستخدمة في تطوير نموذج احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>كذلك قمنا بفحص نسبة الخسارة المستخدمة بالاعتماد على عدد أيام الاستحقاق بالإضافة إلى عوامل رئيسية أخرى والتي تشكل الأساس في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. كما قمنا بالتحقق من صحة تحديد التعرض للتعثر في السداد المستخدم في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالإضافة إلى ذلك، لقد نظرنا فيما إذا تم مراعاة القيمة الحالية للنقد في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة، وكذلك بالتحقق من صحة العمليات الحسابية لنموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>لقد اخذنا بعين الاعتبار تصنيفات الشركة لأنواع العملاء وكذلك نمط التحصيل في السنوات السابقة بالإضافة إلى عوامل الاقتصاد الكلي.</p> <p>كما قمنا بتقييم الإفصاحات المفصلة في إيضاح رقم (٨) حول القوائم المالية المرفقة.</p>	<p><b>مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة</b></p> <p>تقوم الشركة بتقديم خدماتها لقاعدة واسعة من العملاء على أساس ائتماني. ونظراً لطبيعة الذمم المدينة غير المعقدة للشركة وكونها لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري، قامت الشركة باستخدام الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) لتطوير نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>يتضمن هذا النموذج استخدام تقديرات وافتراضات تعكس معلومات عن الأحداث السابقة، كأعمار أرصدة هذه الذمم المدينة، والخلافات السابقة مع العملاء، وأنماط التحصيل التاريخية، والظروف الحالية والتوقعات للظروف المستقبلية، وكذلك أية معلومات أخرى متوفرة حول الملاءة الائتمانية للطرف المقابل.</p> <p>بلغ إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٣,٧٨٩,٤٤٩ دولار أمريكي وذلك قبل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والبالغ ١,٨٧٨,٩٥١ دولار أمريكي والذي يمثل ما نسبته ٥٠٪ من إجمالي الذمم المدينة.</p> <p>لقد قمنا بالتركيز على هذا الأمر بسبب الاجتهادات والتقديرات المستخدمة في احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة وخصوصاً ما يتعلق بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية ونوعية العملاء، وأهميته النسبية على مركز وأداء الشركة المالي.</p>

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢ غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢٢ بتاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبيدي أي تأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.

### مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط. كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي دليل واقعي سوى القيام بذلك. إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرية إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأً جوهرياً ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.



إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية. والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

من تلك الأمور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، يتم تحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وهي التي تمثل أمور التدقيق الهامة، ونقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر. أو، في حالات نادرة جداً، عندما نرتئي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦



إرنست ويونغ

عبد الكريم محمود

رخصة رقم ٢٠١٧/١٠١

رام الله - فلسطين

٢٦ آذار ٢٠٢٣

## قائمة المركز المالي

٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			<b>الموجودات</b>
			<b>موجودات غير متداولة</b>
٤,٠٥٠,٨٦٩	٤,٤٦٠,٩١٢	٣	عقارات وآلات ومعدات
٤٨,٧٥٥	٢٦,٩٨٧	٤	حق استخدام موجودات عقود الإيجار
١٥٠,٦٥٧	١٨٥,٢٧٦	٥	مشاريع تحت التنفيذ
٨٤٤,٥٦٢	٩٩٢,١٦٧	٦	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى
٥,٠٩٤,٨٤٣	٥,٦٦٥,٣٤٢		
			<b>موجودات متداولة</b>
١,٦٩٨,٢٧٠	١,٨٧٣,٣٩٣	٧	بضاعة
١,٩٥٠,٤٩٥	١,٩١٠,٤٩٨	٨	ذمم مدينة
١,٣٧٨,٠٥٢	١٩٩,٩٧١	٩	موجودات متداولة أخرى
١,١٩٣,٩٨٠	٣٠٤,٤٤٤	١٠	نقد وأرصدة لدى البنوك
٦,٢٢٠,٧٩٧	٤,٢٨٨,٣٠٦		
١١,٣١٥,٦٤٠	٩,٩٥٣,٦٤٨		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١١	رأس المال المدفوع
٤٦٩,٥٠٥	٥٣٥,٢٠٣	١٢	احتياطي إجباري
(٢٢٨,٦٣٠)	٤٦,٦٢٢	٦	احتياطي القيمة العادلة
١,٥١٢,٧١٢	٥٤٣,١٢٥		فروقات ترجمة عملات أجنبية
١,٢٩٣,١٤٣	١,٣٨٤,٤٢٦		أرباح مدورة
٨,٠٤٦,٧٣٠	٧,٥٠٩,٣٧٦		<b>صافي حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
١,٢٤٩,٤٧١	٦٢٦,٧١٩	١٤	قروض وتمويلات طويلة الأجل
٢٠,٥٢٠	٨,٦٧٧	٤	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
٢٥٤,٧٣٥	٢٥٧,٠٢٤	١٥	مخصص تعويض نهاية الخدمة
١,٥٢٤,٧٢٦	٨٩٢,٤٢٠		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
٣٨٨,١٠٥	١٩١,٣٣٢	١٦	ذمم دائنة
٩٤,٢٣٥	-	١٧	مخصص ضريبة الدخل
٨١٠,٦٦٠	١,٠١٥,٧٨٢	١٤	أقساط قروض تستحق خلال عام
١٢,٩٧٦	١٠,٧١٩	٤	الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار
٤٣٨,٢٠٨	٣٣٤,٠١٩	١٨	مطلوبات متداولة أخرى
١,٧٤٤,١٨٤	١,٥٥١,٨٥٢		
٣,٢٦٨,٩١٠	٢,٤٤٤,٢٧٢		<b>مجموع المطلوبات</b>
١١,٣١٥,٦٤٠	٩,٩٥٣,٦٤٨		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
٧,٣٧٦,٠٩٤	٨,١٩٣,٦٥١	١٩	الإيرادات من العقود مع العملاء
(٤,٩٥٨,٩٦٩)	(٦,٣٢٢,٢٠٧)	٢٠	كلفة المبيعات
٢,٤١٧,١٢٥	١,٨٧١,٤٤٤		<b>مجمل الربح</b>
(٤١٨,٣٥٦)	(٤٢٠,٦٢٥)	٢١	مصاريف بيع وتوزيع
(٦١٢,٣٧٤)	(٦٣٠,٠٦٧)	٢٢	مصاريف إدارية وعمامة
١,٣٨٦,٣٩٥	٨٢٠,٧٥٢		
			<b>أخرى</b>
٤٦,٠٤٦	٥٦,٩٨٨	٢٣	أرباح محفظة موجودات مالية
١٣,٢٠٨	(٩,٩٧٣)	٢٤	(مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي
(٩٤,٧٣٧)	-	٨	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
(٨١,٨١٨)	(١١٦,٣٥٦)		مصاريف تمويل
١,٢٦٩,٠٩٤	٧٥١,٤١١		ربح السنة قبل الضريبة
(١٢١,٢٣٨)	(٩٤,٤٣٠)	١٧	مصروف ضريبة الدخل
١,١٤٧,٨٥٦	٦٥٦,٩٨١		ربح السنة
٠.٢٣	٠.١٣	٢٥	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

قائمة الدخل الشامل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,١٤٧,٨٥٦	٦٥٦,٩٨١	ربح السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
		التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود
٢٣٨,٥٣٣	٢٧٥,٢٥٢	٦ الدخل الشامل الأخرى
		بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في فترات لاحقة:
٢٥٧,٦٤٤	(٩٦٩,٥٨٧)	فروقات ترجمة عملات أجنبية
٤٩٦,١٧٧	(٦٩٤,٣٣٥)	مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى
١,٦٤٤,٠٣٣	(٣٧,٣٥٤)	صافي الدخل الشامل للسنة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

صافي حقوق الملكية	أرباح مدورة	فروقات ترجمة عملات أجنبية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي إجمالي	رأس المال المدفوع
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٨,٠٤٦,٧٣٠	١,٢٩٣,١٤٣	١,٥١٢,٧١٢	(٢٢٨,٦٣٠)	٤٦٩,٥٠٥	٥,٠٠٠,٠٠٠
٦٥٦,٩٨١	٦٥٦,٩٨١	-	-	-	-
(٦٩٤,٣٣٥)	-	(٩٦٩,٥٨٧)	٢٧٥,٢٥٢	-	-
(٣٧,٣٥٤)	٦٥٦,٩٨١	(٩٦٩,٥٨٧)	٢٧٥,٢٥٢	-	-
-	(٦٥٦,٩٨١)	-	-	٦٥,٦٩٨	-
(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-
٧,٥٠٩,٣٧٦	١,٣٨٤,٤٦٦	٥٤٣,١٢٥	٤٦,٦٢٢	٥٣٥,٢٠٣	٥,٠٠٠,٠٠٠
٦,٩٠٢,٦٩٧	٧٦,٠٧٣	١,٢٥٥,٠٦٨	(٤٦٧,١٦٣)	٣٥٤,٧١٩	٥,٠٠٠,٠٠٠
١,١٤٧,٨٥٦	١,١٤٧,٨٥٦	-	-	-	-
٤٩٦,١٧٧	-	٢٥٧,٦٤٤	٢٣٨,٥٣٣	-	-
١,٦٤٤,٠٣٣	١,١٤٧,٨٥٦	٢٥٧,٦٤٤	٢٣٨,٥٣٣	-	-
-	(١١٤,٧٨٦)	-	-	١١٤,٧٨٦	-
(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-
٨,٠٤٦,٧٣٠	١,٢٩٣,١٤٣	١,٥١٢,٧١٢	(٢٢٨,٦٣٠)	٤٦٩,٥٠٥	٥,٠٠٠,٠٠٠

٢٠٢١

الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢١

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

صافي الدخل الشامل للسنة

المحول إلى الاحتياطي الإجمالي

توزيعات أرباح نقدية (إيضاح ١٣)

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	ايضاح
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,٢٦٩,٠٩٤	٧٥١,٤١١	<b>أنشطة التشغيل</b>
		ربح السنة قبل الضريبة
		<b>تعديلات:</b>
٣٦٢,٦١٠	٣٥٩,١٣٣	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
٥,٦٥٨	١٦,٨٥٥	إطفاء حقوق استخدام موجودات عقود الايجار
(٢٠,١٢٥)	(٢١,٠٢١)	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
٥٤,٨٣١	٥٣,٣٨١	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٩٤,٧٣٧	-	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٤,٦٧٨	٨,٩٦٠	مخصص بضاعة تالفة ومتقادمة
(٤٦,٠٤٦)	(٥٦,٩٨٨)	أرباح محفظة الموجودات المالية
٨١,٨١٨	١١٦,٣٥٦	مصاريف التمويل
(٧٣,٣٨١)	٢١١,٤٠٣	بنود أخرى غير نقدية
١,٧٣٣,٨٧٤	١,٤٣٩,٤٩٠	
(٤٧٤,٩٣٠)	٢٨٨,٩٧٤	<b>التغير في رأس المال العامل</b>
(٩٥٤,٤٤٩)	(١٧٩,٦٧٨)	الزخم المدينة
(٨١٩,٩٥٧)	١,١٨٣,٦٢٤	البضاعة
٤١,٦٥٩	(١٩٦,٧٧٣)	الموجودات المتداولة الأخرى
(٧,٤٧٩)	(١١٤,٤٩١)	الزخم الدائنة
(٧٥,٣٥٧)	(١٨٧,٢٧٩)	المطلوبات المتداولة الأخرى
(٣٩,٢٨٨)	(٥٢,٧٩٤)	دفعات ضريبة الدخل
(٥٩٥,٩٢٧)	٢,١٨١,٠٧٣	دفعات تعويض نهاية الخدمة
		<b>صافي النقد من (المستخدم في) أنشطة التشغيل</b>
(١٧٢,٨٩١)	(١٤١,٩٦٩)	<b>أنشطة الاستثمار</b>
٢٦,٧٦٨	٢٥,٠٧٠	شراء عقارات وآلات ومعدات
(٥٨٨,٥٣٥)	(١,١٩٩,٢٤٤)	بيع عقارات وآلات ومعدات
٤٨,٦٥٤	٨٠,٠٠٠	مشاريع تحت التنفيذ
٤٦,٠٤٦	٥٦,٩٨٨	التغير في النقد مقيد السحب
(٦٣٩,٩٥٨)	(١,١٧٩,١٥٥)	عوائد توزيعات أسهم
		<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
(٤٨٦,٠٣٦)	(٤٩٢,٨٢٣)	<b>أنشطة التمويل</b>
(٨١,٨١٨)	(١٢١,٨٦٠)	توزيعات أرباح نقدية مدفوعة
١,٨٨١,٦٥٩	٨٤٤,٩٩٢	مصاريف تمويل مدفوعة
(٢٠,٣٤٦)	(١٢,٠١١)	سحوبات قروض وتمويلات
(١,٠٧٣,٧٤٥)	(٢,٢٠٢,٨١٤)	مطلوبات عقود الايجار طويلة الأجل
٢١٩,٧١٤	(١,٩٨٤,٥١٦)	تسديدات قروض وتمويلات
(١,٠١٦,١٧١)	(٩٨٢,٥٩٨)	<b>صافي النقد (المستخدم في) من أنشطة التمويل</b>
١٩٤,٤٩٥	١٧٣,٠٦٢	<b>النقص في النقد والنقد المعادل</b>
١,٩٣٥,٦٥٦	١,١١٣,٩٨٠	فروقات ترجمة عملات أجنبية
١,١١٣,٩٨٠	٣٠٤,٤٤٤	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
		<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية

٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

### ١. الشركة ونشاطها

تأسست الشركة الوطنية لصناعة الكرتون المساهمة العامة المحدودة (الشركة)، ومركزها الرئيسي في مدينة نابلس، كشركة مساهمة عامة محدودة في عام ١٩٩٣ وسجلت لدى مراقب الشركات في فلسطين تحت رقم (٥٦٢٦٠٠٣٧٩).

يتركز نشاط الشركة الرئيسي في عملية استيراد الورق الخام ومعالجته وتحويله إلى ألواح وعلب كرتون جاهزة للاستعمال وتسويقها في فلسطين.

تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (الصناعية) ويتم توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية الموحدة للصناعة.

تم إقرار القوائم المالية للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٦ آذار ٢٠٢٣.

### ٢. السياسات المحاسبية

#### ٢.١ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تمثل عملة الشيفل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة ويتم إظهار القوائم المالية بعملة الدولار الأمريكي.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى وعقود العملات الأجلة والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية.

#### ٢.٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ باستثناء قيام الشركة بتطبيق بعض المعايير والتعديلات نافذة المفعول ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢:

#### الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني والذي يمنع المنشآت من تخفيض كلفة الممتلكات والآلات والمعدات بقيمة المبالغ المتحصلة من بيع منتج تم إنتاجه في الفترة من خلال إحضار الأصل إلى الموقع وتجهيزه للحالة اللازمة للعمل بالطريقة المقصودة التي تحددها الإدارة. وفقاً لذلك يجب على المنشأة الاعتراف بالمبالغ المتحصلة من بيع هذه المنتجات وتكلفة إنتاجها في الأرباح أو الخسائر.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **العقود الخاسرة – كلفة التزامات العقود – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧)**

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠، بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) والتي تحدد التكاليف التي يجب على المنشأة أن تأخذها بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كان العقد خاسر أو سينتج عنه خسارة.

تطبق التعديلات طريقة "التكلفة المباشرة". إن التكاليف المباشرة المتعلقة بعقود بيع البضائع أو الخدمات تتضمن كلا من التكاليف الإضافية والتكاليف الموزعة المتعلقة بأنشطة العقد بشكل مباشر. لا تتعلق المصاريف الإدارية والعمومية بالعقود بشكل مباشر ولذلك يتم استبعادها إلا إذا تم تحميلها إلى الطرف الآخر بموجب شروط العقد.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية – اختبار '١٠٪' لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية**

كجزء من التحسينات على معالجة معايير التقارير المالية الدولية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩). يوضح التعديل الرسوم التي تأخذها الشركة بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت شروط المطلوبات المالية الجديدة أو المعدلة تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط المطلوبات المالية الأصلية. تشمل هذه الرسوم فقط تلك المدفوعة أو المستلمة من قبل المقترض والمقرض، بما في ذلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة من قبل المقترض أو المقرض نيابة عن الآخر. تقوم الشركة بتطبيق التعديل على المطلوبات المالية التي يتم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية السنة المالية التي تطبق فيها الشركة التعديل.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **٣,٢ معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد**

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية مدرجة أدناه، وستقوم الشركة بتطبيق هذه المعايير والتعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

### **معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) عقود التأمين**

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية في أيار من عام ٢٠١٧ معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) عقود التأمين نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والايضاحات المتعلقة بعقود التأمين. وما أن سري، يحل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) محل معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) عقود التأمين الصادر في عام ٢٠٠٥. ينطبق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. تسري استثناءات محدودة لنطاق التطبيق. يوفر الإطار العام لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧) نموذج محاسبي لعقود التأمين يكون أكثر فائدة واتساقاً لشركات التأمين. على عكس المتطلبات الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤)، والتي تعتمد إلى حد كبير على سياسات المحاسبة المحلية السابقة، يوفر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) نموذجاً شاملاً لعقود التأمين حيث يغطي جميع الجوانب المحاسبية ذات الصلة. جوهر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) هو النموذج العام، ويكمله:

- تطبيق محدد للعقود مع ميزات المشاركة المباشرة (نهج الرسوم المتغيرة)،

- نهج مبسط (نهج تخصيص الأقساط) بشكل أساسي للعقود قصيرة الأجل.

سيتم تطبيق هذا المعيار بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني، مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة أن المنشأة طبقت معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) قبل أو مع تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧). لا ينطبق هذا المعيار على الشركة.



### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على فقرات (٦٩) الى (٧٦) من معيار المحاسبة الدولي رقم (١) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات:

- تعريف "الحق لتأجيل التسوية"،
- الحق لتأجيل التسوية يجب ان يكون موجود في نهاية الفترة المالية،
- ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٤. تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات على الممارسات الحالية وما إذا كانت اتفاقيات القروض الحالية قد تتطلب إعادة تفاوض. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨)

في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨) ، حيث قدم تعريفاً لـ "التقديرات المحاسبية". توضح التعديلات الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لتقنيات القياس والمدخلات لتطوير التقديرات المحاسبية.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وتطبيق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على الشركة.

### الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان الممارسة رقم (٢)

في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢) اتخاذ أحكام الأهمية النسبية، حيث تقدم إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت على تطبيق أحكام الأهمية النسبية على الإفصاحات عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات السياسة المحاسبية التي تكون ذات منفعة أكبر من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" بمتطلبات الإفصاح عن سياساتها المحاسبية "المادية" وإضافة إرشادات حول كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية في اتخاذ القرارات بشأن الإفصاح عن السياسة المحاسبية.

سيتم تطبيق التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) للفرقات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ مع السماح بالتطبيق المبكر. نظراً لأن التعديلات على بيان الممارسة رقم (٢) تقدم إرشادات غير إلزامية حول تطبيق تعريف مصطلح جوهري على معلومات السياسة المحاسبية، فإن تاريخ سريان هذه التعديلات ليس ضرورياً.

تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات لتحديد تأثيرها على إفصاحات السياسة المحاسبية للشركة.

## الضريبة المؤجلة المتعلقة بالأصول والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٢

أصدر المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال في شهر أيار ٢٠٢١ تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٢، والتي تضيق نطاق استثناء الاعتراف الأولي بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٢، بحيث لم يعد ينطبق على المعاملات التي تؤدي إلى فروق مؤقتة متساوية خاضعة للضريبة والخصم.

وينبغي تطبيق التعديلات على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أقدم فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، في بداية أقرب فترة مقارنة مقدمة، يجب أيضاً الاعتراف بأصل ضريبي مؤجل (بشرط توفر ربح كاف خاضع للضريبة) والالتزام ضريبي مؤجل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بعقود الإيجار وإلغاء التزامات.

سيتم تطبيق هذه التعديلات للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ مع السماح بالتطبيق المبكر.

تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات لتحديد تأثيرها على إفصاحات السياسة المحاسبية للشركة.

## **٢.٣ الأسس والتقدير**

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وإفتراضات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الإلتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإفتراضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإجهادات الجوهرية التي قامت بها الشركة:

### مخصص ذمم متدنية القيمة (مخصص خسائر إئتمانية متوقعة)

تقدم الشركة خدماتها للعملاء ضمن شروط تسهيلات معينة. تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

### تدني قيمة البضاعة

تقوم إدارة الشركة بتقدير صافي قيمة البضاعة المتوقع تحقيقها في تاريخ القوائم المالية بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة الدفترية للبضاعة، إن لزم الأمر.

### الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تقوم إدارة الشركة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

### مخصص ضريبة الدخل

تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصص ضريبة الدخل.

### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي والتي لا يمكن الحصول على قيمتها العادلة من أسواق مالية نشطة، من خلال طرق مناسبة للتقييم تشمل التدفقات النقدية المتوقعة المخصصة. يتم الحصول على مدخلات التقييم من خلال أسواق يمكن ملاحظتها إن أمكن، وحين لا يكون من المناسب الاعتماد على هذه المدخلات يتم اعتماد درجة من التقديرات والافتراضات لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه الافتراضات عوامل تخص المدخلات التي يتم الاعتماد عليها في تحديد القيمة العادلة كمخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات الأخرى. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات على مبالغ القيمة العادلة للموجودات المالية الظاهرة في القوائم المالية.

## عقود الإيجار

عند بداية عقد التأجير، يتم رسملة عقود التأجير التمويلي والتي تنقل إلى الشركة مخاطر ومنافع الملكية على أساس القيمة العادلة للمأجور أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. توزع دفعات عقد التأجير بين تكاليف التمويل وبين المبلغ الذي يخصم من قيمة التزامات عقود التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي للالتزامات. يتم قيد تكاليف التمويل مباشرةً في قائمة الدخل.

يتم استهلاك أي مأجور تمت رسملته على العمر الإنتاجي المتوقع، في حالة عدم موثوقية انتقال ملكية المأجور مع نهاية مدة العقد، يتم استهلاك المأجور على العمر الانتاجي المتوقع أو فترة عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. يتم إثبات مدفوعات عقد التأجير التشغيلي كمصروف ضمن قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على فترة التأجير.

## مخصصات منافع الموظفين

تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصصات منافع الموظفين. تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والإفتراسات معقولة. وتم تحميل السنة المالية بما يخصها من مصروف مخصص تعويض نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل الفلسطيني وبما يتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والإفتراسات معقولة.

## **٢،٤ ملخص لأهم السياسات المحاسبية**

### **تحقق الإيرادات من العقود مع العملاء**

تتضمن عقود بيع البضائع لدى الشركة التزامات تنفيذ. توصلت الشركة أنه يجب الاعتراف بإيرادات بيع البضائع عند نقطة معينة من الزمن في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليمه البضائع.

### **السعر المقابل المتغير**

تتضمن بعض عقود بيع البضائع حق الرجوع وخضم كميات للعملاء. إن حق الرجوع وخضم الكميات يؤدي إلى وجود سعر متغير. يتم تقدير السعر المتغير عند بداية العقد.

### **حق الرجوع**

عندما يعطي العقد العميل الحق في الرجوع البضائع خلال فترة زمنية محددة، تقوم بتقدير قيمة مردودات المبيعات المتوقعة باستخدام طريقة المتوسط المرجح المحتملة.

وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥)، يكون السعر المقابل المستلم من العميل متغيراً لأن العقد يسمح للعميل بإعادة البضائع. تقوم الشركة بتطبيق المتطلبات في معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) لتقدير السعر المقابل المتغير الواجب تأجيله لتحديده وإدراجه في سعر البيع.

### **تحقق الإيرادات الأخرى**

تتحقق إيرادات أرباح الأسهم عند نشوء حق لاستلامها.

تتحقق أرباح أو خسائر بيع الاستثمارات في الموجودات المالية عند إتمام عملية البيع، ويتم الاعتراف بأرباح توزيعات الأسهم من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق لاستلامها.

## إيرادات الفوائد

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند تحققها باستخدام طريقة العائد الفعلي، بناءً على المعدل المستخدم لخصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال العمر الإنتاجي المتوقع للموجود المالي نسبة إلى صافي قيمته الدفترية.

## المصاريف

يتم تحقق المصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

## تصنيف البنود المتداولة وغير المتداولة

تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على أساس تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة. تكون الموجودات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو أن يكون الهدف منها بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية
  - محتفظ بها لغرض المتاجرة
  - من المتوقع أن تتحقق خلال فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
  - النقد والنقد المعادل باستثناء النقد المقيد لأغراض التبادل أو المستخدم لتسيط مطلوبات تستحق خلال فترة تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- أما باقي الموجودات الأخرى فيتم تصنيفها موجودات غير متداولة.

تكون المطلوبات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع تسديدها ضمن دورة التشغيل العادية
  - محتفظ بها لغرض المتاجرة
  - مستحقة الدفع ضمن فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
  - لا يوجد قيود أو شروط لتأجيل تسديد المطلوبات بمدة تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.
- أما باقي المطلوبات الأخرى فيتم تصنيفها مطلوبات غير متداولة.

## ضريبة الدخل

تقوم الشركة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل الفلسطيني ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) والذي يقتضي الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة، كما بتاريخ القوائم المالية، كضرائب مؤجلة.

يمثل مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة والتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي للشركة. قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تنزيلها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات/المصاريف قد تكون خاضعة/يمكن تنزيلها في السنوات اللاحقة.

## عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة إن وجدت. تشمل كلفة العقارات والآلات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات العقارات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل عند تحققها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
٥٠	إنشاءات ومباني
١٥-٧	آلات ومعدات
١٠-٥	أثاث وأجهزة مكتبية
٧-٥	آليات وسيارات
٣	لوازم طباعة

يتم شطب أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة اقتصادية متوقعة من استخدام للبند أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

## استثمارات في موجودات مالية

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء المباشرة، في حال عدم كونها موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قيد جميع الموجودات المالية إما بالقيمة العادلة أو بالكلفة المطفأة، كما يلي:

### موجودات مالية بالقيمة العادلة

يشمل هذا البند أدوات الملكية والمشتقات المالية والتي يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، ويحق للمنشأة تصنيف أدوات الملكية غير المحتفظ بها لأغراض المتاجرة، باختيار لا يمكن التراجع عنه، من خلال بنود الدخل الشاملة الأخرى.

في حال تم اختيار تصنيف أدوات الملكية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشاملة الأخرى، فإنه يتم قيد التغيير في القيمة العادلة في حساب خاص ضمن حقوق الملكية، وعند التخلص منها يتم قيد الأرباح أو الخسائر في حساب الأرباح المدورة مباشرة، ولا يتم قيدها في قائمة الدخل. لا تخضع هذه الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشاملة الأخرى لاختبار خسائر تدهن في الموجودات المالية.

يتم قيد أرباح توزيعات الأسهم من الاستثمار في الأوراق المالية في قائمة الدخل عند نشوء الحق في استلامها.

### موجودات مالية بالكلفة المطفأة

يشمل هذا البند أدوات الدين التي يتوافر بها الشرطين التاليين:

- أن تكون أداة الدين متضمنة في نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بأدوات الدين لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية.
- أن تتضمن الشروط التعاقدية لأداة الدين تواريخ محددة للتدفقات النقدية والتي تمثل فقط دفعات أصل الدين والفوائد عليها.

وفي حال عدم توفر أحد الشرطين، أو كليهما، يتم تصنيف الأداة المالية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما يتوفر للشركة الخيار باعتماد تصنيف الأداة المالية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر حتى لو توفرت الشروط المذكورة في حال أن يقلل هذا التصنيف أي اعتراف غير ثابت أو غير ملائم.

تعتبر الذمم المدينة من أدوات الدين بالكلفة المتوقعة. تظهر الذمم المدينة بقيمة الفواتير الصادرة للعملاء بعد تنزيل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قيد أدوات الدين بالكلفة المطفأة (تشمل الذمم المدينة)، باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، بعد تنزيل خسائر التدني، إن وجدت. تقوم الشركة بدراسة وجود أدلة على تدني القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية، وفي حال وجود هذه الأدلة يتم احتساب وقيد مبلغ التدني في قائمة الدخل. يتم قيد إيرادات الفوائد من الموجودات المالية بالكلفة المطفأة في قائمة الدخل.

#### استبعاد الموجودات المالية

يتم استبعاد الموجودات المالية عند انتهاء الحق التعاقدى للانتفاع من التدفقات النقدية لهذه الموجودات، أو عند تحويل الموجودات المالية وجميع المخاطر وعوائد الملكية إلى منشأة أخرى. في حال لم تقم الشركة بتحويل أو إبقاء كل المخاطر والعوائد الأساسية وأبقت السيطرة على الأصول المحولة، تسجل الشركة حصتها المتبقية في الموجودات وتسجل المطلوبات بقيمة المبالغ المتوقعة دفعها. إذا أبقت الشركة كل المخاطر وعوائد الملكية لملكية الموجودات المالية المحولة، تستمر الشركة في تسجيل الموجودات المالية.

#### تدني قيمة الموجودات المالية

يتم إثبات مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة (مخصص التدني) لأدوات الدين التي لا يتم قياسها من خلال الأرباح أو الخسائر. لا يتم إثبات خسائر تدني على الاستثمارات في الأسهم.

قامت الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين.

#### قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي المقابل المالي لبيع موجودات أو سداد مطلوبات وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الموجودات أو سداد المطلوبات إما في:

- سوق رئيسي للموجودات أو المطلوبات.
  - أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملائمة للموجودات والمطلوبات.
- يجب أن يكون للشركة القدرة على الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.
- يتم قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات باستخدام الفرضيات التي سيستخدمها المشاركون عند تسعير الموجودات المطلوبات، على فرض ان المشاركين في السوق هدفهم تحقيق منافع اقتصادية.
- تستخدم الشركة أساليب التقييم المناسبة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة العادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام معطيات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتقليل من استخدام المعطيات التي لا يمكن ملاحظتها.

جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس بالقيمة العادلة المصرح عنها في القوائم المالية تصنف ضمن هرم القيمة العادلة، كما هو موضح أدناه:

المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة.

المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

في نهاية كل فترة مالية تحدد الشركة فيما إذا كانت هنالك عمليات نقل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى معطيات له اثر جوهري على قياس القيمة العادلة ككل) للموجودات والمطلوبات والتي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية على أساس متكرر.

لغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، قامت الشركة بتحديد شرائح من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة العادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

### بضاعة

يتم إظهار البضاعة بالكلفة، باستخدام طريقة المتوسط المرجح، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل. تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها الشركة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها لتكون جاهزة للإستخدام.

### تقاص الأدوات المالية

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، فإن النقد والنقد المعادل يشمل النقد في الصندوق وأرصدة لدى بنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل، بعد تنزيل حسابات الجاري مدين القائمة، إن وجدت.

### توزيعات أرباح مدفوعة

تقوم الشركة بالاعتراف بمطلوبات مقابل التوزيعات النقدية الموافق عليها من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الهيئة العامة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في قائمة حقوق الملكية.

### ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

### مخصصات

يتم احتساب مخصصات عندما يترتب على الشركة التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الإلتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

## العملات الأجنبية

يمثل الشيفل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة. يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيفل الإسرائيلي خلال السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدولار الأمريكي، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيفل الإسرائيلي إلى عملة الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة. تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

## الربح لكل سهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة (بعد تنزيل الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.



٣. عقارات وآلات ومعدات

المجموع	لوازم طباعة	الطاقة الشمسية	آليات وسيارات	أثاث وأجهزة مكتبية	آلات ومعدات	إشاءات ومباني	أراضي	٢٠٢٢
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٨,٤٣١,٠٦٠	٦٧١,١٦٣	-	٣٦٤,١٥٣	٢٥٤,٣٤٢	٤,٢١٦,٥٩٧	١,٧٩٥,٥٥٨	١,١٢٩,٧٤٧	٢٠٢٢
١٤١,٩٦٩	١٨,٣٩٧	-	٧٩,٧٤١	٥,٧٩٤	٣٨,٠٣٧	-	-	إضافات المحلول من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٥)
١,١٤٤,٥٩١	-	١٧٩,٨٦٢	-	-	٩٥٦,٨٨٧	٧,٨٤٢	-	استبعدادات فروقات عملة
(٦٦,٧٥٢)	-	-	(٦٦,٧٥٢)	-	-	-	-	كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٢
(١,٠٣٧,٤٧٢)	(٧٩,٠١١)	(٨,١٧٦)	(٤٣,٠٠٦)	(٢٩,٨٨٨)	(٥٣٦,٣٦١)	(٢٠٩,٤٩٧)	(١٣١,٥٣٣)	الإستهلاك المتراكم
٨,٦١٣,٣٩٦	٦١٠,٥٤٩	١٧١,٦٨٦	٣٣٤,١٣٦	٢٣٠,٢٤٨	٤,٦٧٥,١٦٠	١,٥٩٣,٤٠٣	٩٩٨,٢١٤	٢٠٢٢
٤,٣٨٠,١٩١	٦٢٤,٤٦٥	-	٢٥٤,٧٩٧	٢١٩,٨٥٧	٢,٦٠٤,٥٣٨	٦٧٦,٥٣٤	-	كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٢
٣٥٩,١٣٣	١٥,٥٧٦	٤,٥٣٤	٢٧,٣١٢	٧,١٠٥	٢٥٩,٦٩٠	٤٤,٩١٦	-	الإستهلاك للسنة
(٦٢,٧٠٣)	-	-	(٦٢,٧٠٣)	-	-	-	-	استبعدادات فروقات عملة
(٥٢٤,١٣٧)	(٧٣,٩١٤)	(٢٠٦)	(٢٨,٠٦٩)	(٢٥,٩٣١)	(٣١٥,١٧٤)	(٨٠,٨٤٣)	-	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢
٤,١٥٢,٤٨٤	٥٦٦,١٧٧	٤,٣٢٨	١٩١,٣٢٧	٢٠١,٣١١	٢,٥٤٩,٠٥٤	٦٤٠,٦٠٧	-	صافي القيمة الدفترية
٤٤,٤٢٢	٤٤,٤٢٢	١٦٧,٣٥٨	١٤٢,٧٩٩	٢٩,٢١٧	٢,١٢٦,١٠٦	٩٥٢,٧٩٦	٩٩٨,٢١٤	٢٠٢٢
٤٤,٤٦٠,٩١٢	٤٤,٤٢٢	١٦٧,٣٥٨	١٤٢,٧٩٩	٢٩,٢١٧	٢,١٢٦,١٠٦	٩٥٢,٧٩٦	٩٩٨,٢١٤	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت مستخدمة في أعمال الشركة مبلغ ٢,٠١٤,٥٦٢ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. تم خلال عام ٢٠٢٢ تحميل ٣٢٨,١١٤ دولار أمريكي من مصروف الإستهلاك إلى حساب كلفة المبيعات ضمن بند تكاليف صناعية.

## عقارات وآلات ومعدات (تابع)

المجموع	نوازم	آليات وسيارات		أثاث وأجهزة مكتبية		آلات ومعدات		إنشاءات ومباني		أراضي	دولار أمريكي
		دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي		
٧,٩٦١,٦٤١	٦٣٧,٠٤٠	٣٩٠,٠٢٣	٢٢٨,٢٤١	٤,٠٠٨,٤٧١	١,٦٠٣,٣١٣	١,٠٩٤,٥٥٣					٢٠٢١
١٧٢,٨٩١	١٣,١٣٣	٢٢,٥٣٤	١٩,٥٨٩	١١٢,٨١٨	٤,٨١٧	-					الكافة
٢٣٤,٣٧٦	-	-	-	١٠٤,٢١٠	١٣٠,١٦٦	-					كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢١
(٢٠١,٧٧٦)	-	(٥٩,٥١٧)	(١,٥٢٤)	(١٤٠,٧٣٥)	-	-					إضافات
٢٦٣,٩٢٨	٢٠,٩٩٠	١١,١١٣	٨,٠٢٦	١٣١,٨٣٣	٥٦,٧٦٢	٣٥,١٩٤					المحور من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٥)
٨,٤٣١,٠٦٠	٦٧١,١٦٣	٣٦٤,١٥٣	٢٥٤,٣٤٢	٤,٢١٦,٥٩٧	١,٧٩٥,٠٥٨	١,١٢٩,٧٤٧					استيعادات
٤,٠٧٥,٢١٨	٥٩١,٨٦٤	٢٧٤,٦٨٢	٢٠٦,٨٥٥	٢,٣٩٦,٢١٥	٦٠٥,٦٠٢	-					فروقات عملة
٣٦٢,٦١٠	١٣,٠٦٦	٣١,١٧٤	٧,٦٤٠	٢٦١,١٨٣	٤٩,٥٤٧	-					كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢١
(١٩٥,١٣٣)	-	(٥٨,٨٢٤)	(١,٥٢٤)	(١٣٤,٧٨٥)	-	-					الإستهلاك للسنة
١٣٧,٤٩٦	١٩,٥٣٥	٧,٧٦٥	٦,٨٨٦	٨١,٩٢٥	٢١,٣٨٥	-					استيعادات
٤,٣٨٠,١٩١	٦٢٤,٤٦٥	٢٥٤,٧٩٧	٢١٩,٨٥٧	٢,٦٠٤,٥٣٨	٦٧٦,٥٣٤	-					كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١
٤,٠٥٠,٨٦٩	٤٦,٦٩٨	١٠٩,٣٥٦	٣٤,٤٨٥	١,٦١٢,٠٥٩	١,١١٨,٥٢٤	١,١٢٩,٧٤٧					صافي القيمة الدفترية

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت مستخدمة في أعمال الشركة مبلغ ٢,٢٣٨,٢٨١ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١.

تم خلال عام ٢٠٢١ تحميل مبلغ ٣٢٦,٨٤٨ دولار أمريكي من مصروف الاستهلاك إلى حساب كلفة المبيعات ضمن بند تكاليف صناعية.

#### ٤. حق استخدام موجودات عقود الإيجار

يوضح الجدول ادناه القيمة الدفترية لحقوق استخدام الموجودات والحركة عليها خلال ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي		
-	٤٨,٧٥٥	الرصيد في ١ كانون الثاني ٢٠٢٢
٥٢,٦٠٠	-	إضافات
(٥,٦٥٨)	(١٦,٨٥٥)	استهلاك السنة
١,٨١٣	(٤,٩١٣)	فروقات عملة
٤٨,٧٥٥	٢٦,٩٨٧	الرصيد في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

يوضح الجدول ادناه القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار والحركة عليها خلال ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	٣٣,٤٩٦	الرصيد بداية السنة
٣٦,٥٨٣	-	إضافات
٢٠٥	١,٣٢٦	مصاريف التمويل
(٤,٥٣٧)	(١٢,٠١١)	الدفعات
١,٢٤٥	(٣,٤١٥)	فروقات عملة
٣٣,٤٩٦	١٩,٣٩٦	الرصيد نهاية السنة
١٢,٩٧٦	١٠,٧١٩	قصيرة الأجل
٢٠,٥٢٠	٨,٦٧٧	طويلة الأجل
٣٣,٤٩٦	١٩,٣٩٦	المجموع

#### ٥. مشاريع تحت التنفيذ

لقد كانت الحركة على المشاريع قيد الإنشاء خلال ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ كما يلي:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	١٥٠,٦٥٧	الرصيد في بداية السنة
٣٧٩,٤٣٥	١,١٩٩,٢٤٤	إضافات
(٢٣٤,٣٧٦)	(١,١٤٤,٥٩١)	محول الى عقارات وآلات ومعدات (إيضاح ٣)
٥,٥٩٨	(٢٠,٠٣٤)	فروقات عملة
١٥٠,٦٥٧	١٨٥,٢٧٦	الرصيد في نهاية السنة

يمثل هذا البند كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ كلفة إنشاء مشروع نظام إطفاء الحريق. تم خلال العام الانتهاء من عدة مشاريع شملت مشروع الطاقة الشمسية ومشروع الطابعة ومشروع بناء سور للشركة وتحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. عند الانتهاء من إنشاء مشروع نظام إطفاء الحريق سيتم تحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. من المتوقع أن يتم الانتهاء من المشروع القائم خلال عام ٢٠٢٣، وأن تصل كلفته الإجمالية إلى حوالي ٣١٢,٥٠٠ دولار أمريكي.

٦. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى

تشمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل ما يلي:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٨٣٦,٢٧٦	٩٨٣,٨٩١	أسهم مدرجة في بورصة فلسطين
٨,٢٨٦	٨,٢٧٦	أسهم مدرجة في بورصة عمان
٨٤٤,٥٦٢	٩٩٢,١٦٧	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب احتياطي القيمة العادلة:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(٤٦٧,١٦٣)	(٢٢٨,٦٣٠)	رصيد بداية السنة
٢٣٨,٥٣٣	٢٧٥,٢٥٢	التغير في القيمة العادلة
(٢٢٨,٦٣٠)	٤٦,٦٢٢	رصيد نهاية السنة

تتضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ أسهم بقيمة دفترية ٧٦٣,٩٣٣ دولار أمريكي مرهونة لصالح بنك محلي كضمان مقابل تمويل ممنوح للشركة (إيضاح ١٤).

٧. بضاعة

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,٢٣٥,٨٢٢	١,٤٢٢,٣٤٠	رولات كرتون خام
٤٩,٨٠٩	٣٨,١٧١	ألواح كرتون
١١٦,٤٥١	٩٥,٨٩٣	قطع غيار ومواد صيانة
٩٤,٩١٠	٨٤,٧٥٤	مواد مساعدة في الإنتاج
٢٣٨,٩٦٧	٢٦٥,٨٤٩	بضاعة جاهزة للبيع
١,٧٣٥,٩٥٩	١,٩٠٧,٠٠٧	
(٣٧,٦٨٩)	(٣٣,٦١٤)	مخصص بضاعة تالفة ومتقادمة
١,٦٩٨,٢٧٠	١,٨٧٣,٣٩٣	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على مخصص البضاعة التالفة والمتقادمة خلال عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣٧,١٢٨	٣٧,٦٨٩	رصيد بداية السنة
٤,٦٧٨	٨,٩٦٠	إضافات خلال السنة
-	(٨,٦٣٠)	شطب مخزون
(٤,١١٧)	(٤,٤٠٥)	فروقات عملة
٣٧,٦٨٩	٣٣,٦١٤	رصيد نهاية السنة

٨. ذمم مدينة

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢,٦٤٤,٦٤٣	٢,٣٥٠,٣١٦	ذمم العملاء
١,٤٤٩,٣٩٧	١,٤٣٩,١٣٣	شيكات برسم التحصيل
٤,٠٩٤,٠٤٠	٣,٧٨٩,٤٤٩	
(٢,١٤٣,٥٤٥)	(١,٨٧٨,٩٥١)	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة
١,٩٥٠,٤٩٥	١,٩١٠,٤٩٨	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على مخصص خسائر إئتمانية متوقعة خلال عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,٩٨١,٤٤١	٢,١٤٣,٥٤٥	رصيد بداية السنة
٩٤,٧٣٧	-	إضافات خلال السنة
-	(١٥,٦٣٠)	شطب ديون معدومة
٦٧,٣٦٧	(٢٤٨,٩٦٤)	فروقات عملة
٢,١٤٣,٥٤٥	١,٨٧٨,٩٥١	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار الذمم المدينة التجارية غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٢٠٢١:

ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة						
أكثر من ١٨٠ يوم	١٥١ - ١٨٠ يوم	١٢١ - ١٥٠ يوم	١ - ١٢٠ يوم	ذمم غير مستحقة	المجموع	٢٠٢٢
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	ذمم مدينة
١,٨٣٥,٧٣٢	٢٧,٤٠٦	٢٤,١٠٤	٤٦٣,٠٧٤	١,٤٣٩,١٣٣	٣,٧٨٩,٤٤٩	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة
(١,٨٣٣,٧٩٥)	(١٧,٦٥١)	(١١,٤٨٦)	(١٦,٠١٩)	-	(١,٨٧٨,٩٥١)	
ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة						
أكثر من ١٨٠ يوم	١٥١ - ١٨٠ يوم	١٢١ - ١٥٠ يوم	١ - ١٢٠ يوم	ذمم غير مستحقة	المجموع	٢٠٢١
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	ذمم مدينة
١,٩٤٦,٤٥٠	٢٦,١٣٦	٢٠٠,٥١٧	٤٧١,٥٤٠	١,٤٤٩,٣٩٧	٤,٠٩٤,٠٤٠	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة
(١,٨٩٦,٧٩٧)	(٢١,٤٧٣)	(١٢٠,٠٣٩)	(٤٢,٩٤٧)	(٦٢,٢٨٩)	(٢,١٤٣,٥٤٥)	

## ٩. موجودات متداولة أخرى

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,٢٤٩,١٧٥	١٥٦,٩٨٠	دفعات مقدمة لموردين
٢,٨٣٩	٢٢,٥٢٣	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
-	٥,٣٦٩	مستحق من ضريبة الدخل
٥٦,٢٨٨	٢,٥٠٠	تأمينات نقدية
١٨,٣٥٣	٥٢٣	مصارييف مدفوعة مقدماً
٢٣,١٦٥	-	تأمينات مستردة
١١,٥٨٦	-	ألواح خشبية
١٦,٦٤٦	١٢,٠٧٦	أخرى
١,٣٧٨,٠٥٢	١٩٩,٩٧١	

## ١٠. نقد وأرصدة لدى البنوك

لأغراض قائمة التدفقات النقدية ، يتألف النقد وأرصدة لدى البنوك كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ من الآتي:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١٤,١٠٠	١٤,٤٨٦	نقد في الصندوق
١,١٧٩,٨٨٠	٢٨٩,٩٥٨	حسابات جارية لدى البنوك
١,١٩٣,٩٨٠	٣٠٤,٤٤٤	نقد وأرصدة لدى البنوك
(٨٠,٠٠٠)	-	نقد مقيد السحب *
١,١١٣,٩٨٠	٣٠٤,٤٤٤	النقد والنقد المعادل

\* يمثل النقد مقيد السحب تأمينات نقدية لدى البنوك كضمان مقابل عقود عملات آجلة.

## ١١. رأس المال المدفوع

يتألف رأسمال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ من ٥ مليون سهماً عادياً بقيمة إسمية دولار أمريكي واحد لكل سهم.

## ١٢. احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله بنسبة ١٠% من الأرباح السنوية الصافية وفقاً لقانون الشركات الفلسطيني وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

## ١٣. توزيعات أرباح نقدية

قررت الهيئة العامة في اجتماعها الذي عقد بتاريخ ٢١ نيسان ٢٠٢٢ الموافقة على توزيع أرباح نقدية بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، وتوزع على المساهمين بنسبة ١٠% من القيمة الاسمية للسهم.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها الذي عقد بتاريخ ٢٨ نيسان ٢٠٢١ الموافقة على توزيع أرباح نقدية بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي، وتوزع على المساهمين بنسبة ١٠% من القيمة الاسمية للسهم.

## ١٤. قروض وتمويلات

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	قروض طويل الأجل
١,٢٤٩,٤٧١	٦٢٦,٧١٩	أقساط قروض تستحق خلال عام
٨١٠,٦٦٠	١,٠١٥,٧٨٢	
٢,٠٦٠,١٣١	١,٦٤٢,٥٠١	

وقعت الشركة خلال عام ٢٠٢١ على اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك إقليمي بمبلغ ١٢٤,٨٠٠ يورو (بما يعادل ١٥٣,٠٩٢ دولار أمريكي) بهدف تمويل شراء وتركيب نظام الطاقة الشمسية. يستحق على هذا القرض فائدة سنوية ثابتة ١.٥٪ مضافا إليها فائدة سنوية متغيرة بحد أدنى ٤٪، ويسدد القرض بموجب ٤٨ قسط شهري تبدأ بعد ٣ أشهر من تاريخ توقيع القرض. تم منح هذا القرض مقابل كفاله شركة فلسطين للإستثمار الصناعي المساهمة العامة (الشركة الأم). بلغ رصيد القرض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٩١,٩١٩ دولار أمريكي.

وقعت الشركة في تشرين أول عام ٢٠٢١ على اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك إقليمي بمبلغ ٥٨٨,٠٠٠ يورو (بما يعادل ٦٤٩,٠٥٠ دولار أمريكي) بهدف تمويل شراء خط إنتاج جديد. يستحق على هذا القرض فائدة سنوية ثابتة ١.٥٪ مضافا إليها فائدة سنوية متغيرة بحد أدنى ٤٪، ويسدد القرض بموجب ٤٨ قسط شهري تبدأ بعد شهرين من تاريخ توقيع القرض. تم منح هذا القرض مقابل كمبيالة بمبلغ ١٢٠٪ من قيمة القرض، بالإضافة الى رهن خط الإنتاج الجديد الذي سيتم شراءه. بلغ رصيد القرض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٥٠١,٦٠٢ دولار أمريكي.

كما وقعت الشركة خلال عام ٢٠١٨ اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك إقليمي بمبلغ ١,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي بهدف تمويل شراء خط إنتاج الواح كرتون معرج. يستحق على هذا القرض فائدة سنوية تعادل سعر الإقراض في أسواق لندن (ليبور) شهر للدولار الأمريكي مضافاً إليها هامش ربح بنسبة ٣٪ بحد أدنى ٤٪، ويسدد القرض بموجب ٤٨ قسط شهري تبدأ بعد ١٨ شهرا من تاريخ سحب اخر دفعه، علماً بأنه تم سحب اخر دفعة في عام ٢٠١٩. تم منح هذا القرض مقابل كفاله شركة فلسطين للإستثمار الصناعي المساهمة العامة (الشركة الأم). بلغ رصيد القرض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٥٩٠,٦٦١ دولار أمريكي.

كما وقعت الشركة في تشرين أول عام ٢٠١٨ على اتفاقية تمويل مرابحة قصير الأجل مع بنك اسلامي محلي بقيمة ٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي وذلك لتمويل شراء مواد خام. يستحق على تمويل المرابحة نسبة ربح بمعدل ٤,٥٪، ويسدد خلال ٣ دفعات بعد انتهاء فترة سماح مدتها ٣ أشهر من تاريخ تسليم كل إتفاقية مرابحة. تم منح التمويل من خلال رهن أسهم مدرجة في بورصة فلسطين بقيمة دفترية ٧٦٣,٩٣٣ دولار أمريكي (إيضاح ٦). بلغ رصيد التمويل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٤٥٨,٣١٩ دولار أمريكي.

فيما يلي جدول استحقاق رصيد القروض:

١,٠١٥,٧٨٢	٢٠٢٣	ما يستحق خلال عام
٤٨٥,٦٨٤	٢٠٢٤	
١٤١,٠٣٥	٢٠٢٥	
١,٦٤٢,٥٠١		

#### ١٥. مخصص تعويض نهاية الخدمة

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٢٤٩,٣٩٢	٢٥٤,٧٣٥	رصيد بداية السنة
٥٤,٨٣١	٥٣,٣٨١	إضافات خلال السنة
(٣٩,٢٨٨)	(٥٢,٧٩٤)	تعويضات مدفوعة خلال السنة
(١٠,٢٠٠)	١,٧٠٢	فروقات عملة
٢٥٤,٧٣٥	٢٥٧,٠٢٤	رصيد نهاية السنة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لقانون العمل الساري المفعول في فلسطين ونظام شؤون الموظفين الخاص بالشركة.

#### ١٦. ذمم دائنة

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣١٦,٤٧٥	١٤٢,٨٨٩	ذمم موردين
٧١,٦٣٠	٤٨,٤٤٣	شيكات اجلة
٣٨٨,١٠٥	١٩١,٣٣٢	

#### ١٧. ضريبة الدخل

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على رصيد مخصص ضريبة الدخل:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٤٥,١٣٢	٩٤,٢٣٥	رصيد بداية السنة
١٢٣,٨٣٩	١٠٢,٧٦٣	إضافات خلال السنة
(٢,٦٠١)	(٨,٣٣٣)	خصم على دفعات مقدمة
(٧٥,٣٥٧)	(١٨٧,٢٧٩)	دفعات خلال السنة
٣,٢٢٢	(٦,٧٥٥)	فروقات عملة
٩٤,٢٣٥	(٥,٣٦٩)	
-	٥,٣٦٩	صافي سلفيات تم قيدها ضمن بند موجودات متداولة أخرى (إيضاح ٩)
٩٤,٢٣٥	-	رصيد نهاية السنة



فيما يلي تفاصيل مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١٢٣,٨٣٩	١٠٢,٧٦٣	مصروف ضريبة الدخل
(٢,٦٠١)	(٨,٣٣٣)	خصم على سلفيات ضريبية مدفوعة مقدماً
١٢١,٢٣٨	٩٤,٤٣٠	

فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١,٢٦٩,٠٩٤	٧٥١,٤١١	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
١٨٨,٤١٥	١٤٧,٣٥٩	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
(١٢٨,٤٤١)	(١٠٢,٣٦٠)	إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل
١,٣٢٩,٠٦٨	٧٩٦,٤١٠	الربح الضريبي
١٢١,٢٣٨	٩٤,٤٣٠	الضريبة وفق معدل ضريبة الدخل القانوني
١٢١,٢٣٨	٩٤,٤٣٠	مخصص الضريبة المكون
٩,٥٥%	١١.٨٦%	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

توصلت الشركة خلال العام الى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها حتى عام ٢٠٢٠. قامت الشركة بتقديم الإقرار الضريبي عن عام ٢٠٢١، ويتابع المستشار الضريبي للشركة إجراء التسويات النهائية مع الدوائر الضريبية.

يخضع الربح الضريبي للشركة إلى ما نسبته ٦٠٪ من الدخل الخاضع للضريبة لضريبة دخل بنسبة ٥٪ لمدة خمسة أعوام تنتهي في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣، ونسبة ١٠٪ لثلاثة أعوام أخرى تنتهي بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٦. أما النسبة المتبقية من الدخل الخاضع والتي تشكل ٤٠٪ فإنها تخضع لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول.

#### ١٨. مطلوبات متداولة أخرى

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١٥٨,٧٠٣	١٦٨,٥٩٥	توزيعات ارباح مستحقة
١٣٥,٠٨٣	١١٠,٩٦٢	مصاريف مستحقة
١٥,٢٤٠	١٥,٦٠٨	مخصص إجازات مستحقة
٤٦,٩٤٥	-	عقود عملات آجلة
٢٥,٣٩٩	-	ذمم دائنة للموظفين
٥٦,٨٣٨	٣٨,٨٥٤	مخصصات أخرى
٤٣٨,٢٠٨	٣٣٤,٠١٩	

١٩. الإيرادات من العقود مع العملاء

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٧,٤٧٤,٧٤٠	٨,٣٤٦,١٦٧	علب وصفائح كرتون وورولات أثاث
٦٣,٧١٨	١٥,٥٢٦	أخرى
٧,٥٣٨,٤٥٨	٨,٣٦١,٦٩٣	
(١٦٢,٣٦٤)	(١٦٨,٠٤٢)	مرتجعات وخصم على المبيعات
٧,٣٧٦,٠٩٤	٨,١٩٣,٦٥١	

يتم تحقق الإيرادات عند نقطة معينة من الزمن، كما تتحقق جميع الإيرادات في فلسطين.

٢٠. كلفة المبيعات

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٤,١٠٠,٧٢٥	٥,٢٩٠,٨١٤	كلفة الإنتاج:
٤٧٠,٥٦٨	٥٣٠,٥٦١	مواد
٤٨٨,٠٤٥	٥٢٧,٧١٤	أجور
٥,٠٥٩,٣٣٨	٦,٣٤٩,٠٨٩	تكاليف صناعية
١٣٨,٥٩٨	٢٣٨,٩٦٧	بضاعة جاهزة في بداية السنة
(٢٣٨,٩٦٧)	(٢٦٥,٨٤٩)	بضاعة جاهزة في نهاية السنة
٤,٩٥٨,٩٦٩	٦,٣٢٢,٢٠٧	كلفة المبيعات

٢١. مصاريف بيع وتوزيع

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
١٦٧,٩٤٧	٢٣٨,٠١٤	أجور نقل
١٣٦,٨٠١	١١٣,٥٤٢	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
٥٢,٣٩٧	٣٨,٥٤٥	صيانة وتأمين سيارات
٢٣,٤٣٤	٢٠,٥٠٣	استهلاك سيارات
٣٧,٧٧٧	١٠,٠٢١	أخرى
٤١٨,٣٥٦	٤٢٠,٦٢٥	

## ٢٢. مصاريف إدارية وعامة

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣١٥,٧٠٢	٣٠٤,٩٦٣	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
٤١,٦٥٩	٤٨,١٣٨	تأمين
٢٣,٦٢٤	٣٧,١٠٥	مصاريف تنقل وسفريات
٥٢,٤٥٠	٣١,٦٣٥	أتعاب مهنية وإستشارية
٢٨,٤١٦	٣١,١٥١	مصاريف ومكافآت مجلس الإدارة
٩,٩٣٥	٣٠,٠٣٠	مصاريف أمن وحراسة
١٧,٩٨٦	٢٧,٣٧١	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
١٥,٥٤٦	٢٦,٣٤١	صيانة
١٤,٠٢٩	٢٣,٤٢٠	رسوم ورخص واشتراكات
٨,٩٣١	١٤,٨١١	ضيافة
١٠,٥٦٦	١٢,٤٧٧	بريد وهاتف وإنترنت
٦,٣١٨	٦,٦٢٢	قرطاسية
٨,٦٨٢	٥,٦١٧	مصاريف مكتب
١٦,٠٩٦	٤,١٢٨	تبرعات
١٣,٤٩٩	٤,٠١٢	خدمات عامة
٢٨,٩٣٥	٢٢,٢٤٦	أخرى
٦١٢,٣٧٤	٦٣٠,٠٦٧	

## ٢٣. أرباح محفظة موجودات مالية

يمثل هذا البنود توزيعات أرباح للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

## ٢٤. (مصاريف) إيرادات أخرى، بالصادفي

٢٠٢١	٢٠٢٢	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٣٥,٥٨٢	(٦٣,٢٧٨)	فروقات عملات أجنبية
(٤,٦٧٨)	(٨,٩٦٠)	مصروف مخصص بضاعة تالفة ومتقدمة (إيضاح ٧)
(٤٥,٢٠١)	-	خسارة عقود عملات آجلة
٢٨,٠٥٠	٤١,٢٤٤	إيرادات فوائد
٢٠,١٢٥	٢١,٠٢١	أرباح بيع ممتلكات والانت ومعدات
(٢٠,٦٧٠)	-	أخرى
١٣,٢٠٨	(٩,٩٧٣)	

## ٢٥. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

لقد كانت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنتين لعامي ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ على التوالي كما يلي:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
١,١٤٧,٨٥٦	٦٥٦,٩٨١	ربح السنة (دولار أمريكي)
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	المعدل المرجح لعدد الأسهم المكتتب بها (سهم)
٠,٢٣	٠,١٣	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة (دولار أمريكي)

## ٢٦. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند الأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات علاقة والتي تتضمن المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم إعتقاد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة الشركة.

تشمل قائمة المركز المالي الأرصدة التالية مع جهات ذات علاقة:

٢٠٢١	٢٠٢٢	طبيعة العلاقة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
٥٨,٨٠٧	٣٣,١٣٤	شركات شقيقة	ذمم مدينة
٥٩,٧٦٠	٣١,٧٩٩	شركات شقيقة	ذمم دائنة

تشمل قائمة الدخل المعاملات التالية مع جهات ذات علاقة:

٢٠٢١	٢٠٢٢		
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
٣٧٧,٦٧٨	٣٠٨,١٧٩	شركات شقيقة	مبيعات
٢١١,٢٢٦	٢٤١,٨٠١	شركات شقيقة	مشتريات

### مصروفات:

٢٠٢١	٢٠٢٢	
٨٩,٧٤٥	٩٧,٢٦٧	تعويضات الإدارة العليا:
٤,٤٤٤	٤,٥٢٥	رواتب ومكافآت الإدارة العليا
٢٨,٤١٦	٣١,١٥١	تعويض نهاية الخدمة
		مصاريف ومكافآت مجلس الإدارة

بالإضافة إلى ذلك، تم منح الشركة قرض طويل الأجل مقابل كفالة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة (الشركة الأم) (إيضاح ١٤).

## ٢٧. قياس القيمة العادلة

يمثل الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة. فيما يلي الإفصاحات الكمية لقياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢:

قياس القيمة العادلة باستخدام				
تاريخ التقييم	المجموع	(المستوى الأول)	معطيات يمكن ملاحظتها (المستوى الثاني)	معطيات لا يمكن ملاحظتها (المستوى الثالث)
	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٣١ كانون الأول ٢٠٢٢	٩٩٢,١٦٧	٩٩٢,١٦٧	-	-

**موجودات مالية بالقيمة العادلة:**  
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل (إيضاح ٦)

فيما يلي الإفصاحات الكمية لقياس القيمة العادلة والتسلسل الهرمي للموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١:

قياس القيمة العادلة باستخدام				
تاريخ التقييم	المجموع	(المستوى الأول)	معطيات يمكن ملاحظتها (المستوى الثاني)	معطيات لا يمكن ملاحظتها (المستوى الثالث)
	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
٣١ كانون الأول ٢٠٢١	٨٤٤,٥٦٢	٨٤٤,٥٦٢	-	-
٣١ كانون الأول ٢٠٢١	٤٦,٩٤٥	-	٤٦,٩٤٥	-

**موجودات مالية بالقيمة العادلة:**  
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل (إيضاح ٦)

**مطلوبات مالية بالقيمة العادلة:**  
عقود عملاء آجلة (إيضاح ١٨)

لم يتم خلال العام إجراء تحويلات لأدوات مالية بين المستويين الأول والثاني كما لم يتم إجراء أية تحويلات من وإلى المستوى الثالث.

## ٢٨. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من موجودات ومطلوبات مالية. تتكون الموجودات المالية من الذمم المدينة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل وبعض الموجودات المتداولة الأخرى والنقد والنقد المعادل. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والتمويلات وبعض المطلوبات المتداولة الأخرى.

تم إظهار القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإجبارية أو التصفية.

إن القيم العادلة للموجودات المتداولة الأخرى والذمم المدينة والنقد والنقد المعادل والذمم الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى هي مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.

تم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى وفقاً لأسعار تداولها في تاريخ القوائم المالية.

تم تقدير القيمة العادلة للقروض الخاضعة للفائدة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام نفس أسعار الفائدة لبنود تحمل نفس الشروط وصفات المخاطر.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية كما في تاريخ القوائم المالية.

## ٢٩. إدارة المخاطر

إن المخاطر الأساسية الناجمة عن الأدوات المالية للشركة هي مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية ومخاطر التغير في أسعار الأسهم. يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص كما يلي:

### مخاطر الائتمان

إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة المبينة في إيضاح رقم (٨). بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى التي تشمل بعض الموجودات المتداولة الأخرى والنقد والارصدة لدى البنوك فإن تعرض الشركة لمخاطر الائتمان ينتج عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

### مخاطر السيولة

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية ومتابعة تحصيل الذمم المدينة. يبين الجدول التالي أرصدة المطلوبات المالية غير المخصصة للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٢٠٢١ حسب فترة الاستحقاق:

تحت الطلب	أقل من ٣ أشهر	٣ - ١٢ شهر	١ - ٥ سنوات	المجموع
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
<b>٣١ كانون الأول ٢٠٢٢</b>				
-	٢٥٩,٦٧٥	٧٧٩,٠٢٤	٧٠١,٨٢٣	١,٧٤٠,٥٢٢
-	٢,٨١٤	٨,٤٤١	٩,١١١	٢٠,٣٦٦
١٧٨,٩١٦	١٢,٤١٦	-	-	١٩١,٣٣٢
٢٩٨,٢٣٦	-	٣٥,٧٨٣	-	٣٣٤,٠١٩
٤٧٧,١٥٢	٢٧٤,٩٠٥	٨٢٣,٢٤٨	٧١٠,٩٣٤	٢,٢٨٦,٢٣٨
<b>٣١ كانون الأول ٢٠٢١</b>				
-	١١٦,٢٩٤	٧٦٠,٠١٤	١,٢٩٩,٣٨١	٢,١٧٥,٦٨٩
-	٣,٤٠٦	١٠,٢١٩	٢١,٥٤٦	٣٥,١٧١
٣٦٢,٩١٩	٢٥,١٨٦	-	-	٣٨٨,١٠٥
٣٩١,٢٦٣	-	٤٦,٩٤٥	-	٤٣٨,٢٠٨
٧٥٤,١٨٢	١٤٤,٨٨٦	٨١٧,١٧٨	١,٣٢٠,٩٢٧	٣,٠٣٧,١٧٣

## مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيقل الإسرائيلي والذي يمثل عملة الأساس للشركة مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل وحقوق الملكية، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الزيادة في سعر صرف الشيقل الإسرائيلي مقابل الدولار الأمريكي			
الأثر على بنود الدخل	الأثر على الأرباح أو الخسائر	الزيادة في سعر صرف الشيقل الإسرائيلي مقابل الدولار الأمريكي	
الشامل الأخرى	دولار أمريكي	%	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	%	
٣٢٤,٠٩١	٥٩,٩٩٦	٥	٢٠٢٢ دولار أمريكي
٣٣٩,٤٠٥	٥٤,٦٦٦	٥	٢٠٢١ دولار أمريكي

## مخاطر التغير في أسعار الأسهم

يبين الجدول التالي التغيير المتراكم في القيمة العادلة نتيجة للتغيرات الممكنة المحتملة في أسعار الأسهم مع بقاء جميع المؤثرات الأخرى ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار الأسهم مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الأثر على حقوق الملكية	الزيادة في المؤشر	
دولار أمريكي	(%)	
٩٨,٣٨٩	١٠	٢٠٢٢ أسهم مدرجة بورصة فلسطين
٨٢٨	١٠	أسهم مدرجة بورصة عمان
٨٣,٦٢٨	١٠	٢٠٢١ أسهم مدرجة بورصة فلسطين
٨٢٩	١٠	أسهم مدرجة بورصة عمان

## إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس المال الشركة هو الحفاظ على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويُعظم حقوق الملكية.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. لم تقم الشركة بإجراء أية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات الأخرى والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ٧,٥٠٩,٣٧٦ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مقابل ٨,٠٤٦,٧٣٠ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١.

### ٣٠. التزامات محتملة

تظهر الشركة كمدعى عليها في عدة قضايا مقامة ضدها بمبلغ ١٣١,١٠٦ دولار أمريكي و ١٤٨,٣٩٠ دولار أمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢١، على التوالي، وفي رأي المستشار القانوني للشركة أن هذه القضايا تتضمن مبالغ كبيرة، كما انها لا تستند إلى أي أساس قانوني سليم.

تعتقد إدارة الشركة وبناءً على كتاب المستشار القانوني بأنه لن يترتب على الشركة أية التزامات جوهرية باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهتها.

قامت الشركة بإصدار كفالة بنكية لصالح بورصة فلسطين بمبلغ ١٠,٠٠٠ دولار أمريكي.

### ٣١. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أداؤها.

### ٣٢. تأثير الحرب بين روسيا وأوكرانيا

أدت الظروف السياسية القائمة حالياً في أوروبا والتمثلة بالحرب بين روسيا وأوكرانيا إلى تأثير سلاسل الإمداد للمواد الخام من الورق اللازمة لإنتاج الكرتون بعد انخفاض تصديرها بشكل كبير من روسيا وأوكرانيا. أدت هذه الظروف إلى ارتفاع أسعار مواد الخام وتكاليف النقل بشكل كبير مما أدى إلى زيادة تكاليف التصنيع لدى الشركة. قامت الشركة باستيراد المواد الخام اللازمة لإنتاجها من دول أخرى للتقليل من الارتفاع الكبير في الأسعار ومن أجل ضمان توافر هذه المواد.





**الشركة الوطنية لصناعة الكرتون**  
المساهمة العامة المحدودة

**الشركة الوطنية لصناعة الكرتون**  
المساهمة العامة المحدودة

المنطقة الصناعية الشرقية

ص.ب 803 نابلس - فلسطين

هاتف: 970 9 2311290/1 + فاكس: 970+ 9 2311294

بريد الكتروني: info@nci.ps

موقع الكتروني: www.nci.ps